



RAPORT DE ACTIVITATE 2025

Consiliul de Administratie

*Regia Autonoma Aeroportul
International "George Enescu"
Bacau*



I. Prezentare generală

Prezentul raport se întocmește conform dispozițiilor Art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, fiind persoană juridică română, ce își desfășoară activitatea ca agent economic, fiind certificat ca și aeroport internațional, începând cu februarie 2018.

În baza Deciziei Uniunii Europene nr. 3171 din 2018, Aeroportul Internațional îndeplinește Serviciul de Interes Economic General, beneficiind de compensații, în special pentru acoperirea costurilor legate de dezvoltarea și modernizarea bunurilor din patrimoniul său și/sau deținute în administrare, în vederea asigurării condițiilor și serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane și servicii de interes public general.

Regia Autonomă funcționează în conformitate cu dispozițiile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, a Legii nr. 15/1990 referitoare la societățile și regiile autonome de stat, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Hotărârii de Guvern nr. 398/1997.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău urmărește ca, prin obiectul sau de activitate, să asigure exploatarea bazei și infrastructurii aeroportuare în vederea accesului cetățenilor județului și din regiunile adiacente la servicii de transport aerian sigure și de calitate, pentru a servi drept factor important în creșterea atractivității județului pentru investitori.

II. Management organizational

Președenția Consiliului de Administrație este asigurată de domnul Radu Bezniuc, ce îndeplinește și funcția de Administrator executiv, în baza Hotărârii de Consiliu Județean Bacău nr. 45/29.02.2024.

Consiliul de Administrație a fost validat în baza aceleiași Hotărâri și este format din: Administrator Executiv – Radu Bezniuc, Administratori ne-executivi: Radu Bondar, Valentin Palea.

Mandatul conducerii aeroportului are un termen de 4 ani, obiectivele acestuia fiind subscrise Planului de Management, anexa la Hotărârea de Consiliu de Administrație nr. 42/26.03.2024, ale cărui elemente directoare sunt:

- Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- Planificarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- Atragerea de noi operatori aerieni și deschiderea de noi rute;
- Îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor;
- Reducerea amprente de carbon.

Activitatea aeroportului a fost reorganizată în decursul anului 2024 pentru a corespunde normelor legislative promovate, iar organigrama adoptată prin Hotărârea de Consiliu Județean Bacău nr. 170/26.06.2024 prevede următoarea structură: 3 direcții - Operațională, Tehnică și Comercială, completate de structurile aflate sub control direct al Administratorului Executiv: Serviciu Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate, Compartiment Regis/Secretariat, Compartiment IT, Compartiment Juridic, Compartiment Reglementari Aeronautice, Compartiment Resurse Umane – SSM, Compartiment Control, Calitate și Siguranța Aeronautică, Compartiment Control Intern – Arhiva.

III. Industria transportului aerian de pasageri în anul 2025

În anul 2025, industria transportului aerian de pasageri a continuat tendința de creștere, apropiindu-se de nivelurile anterioare anului 2020. La nivel european s-a înregistrat o creștere moderată a traficului, susținută de redresarea turismului și de stabilitatea relativă a mediului economic.

Costurile cu combustibilul aviatic s-au menținut relativ stabile, iar profitabilitatea companiilor aeriene a rămas la un nivel moderat, în ușoară scădere față de anul precedent, ca urmare a creșterii costurilor operaționale.

În același timp, industria s-a confruntat cu provocări legate de capacitatea infrastructurii, disponibilitatea flotelor, deficitul de personal specializat și cerințele tot mai stricte privind sustenabilitatea și protecția mediului.

IV. Traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău în anul 2025

Anul 2025 a reprezentat un an de referință pentru Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, marcând o etapă de consolidare strategică și maturizare operațională, evidențiată prin rezultate solide în toate ariile de activitate: operațională, tehnică, comercială, financiar-contabilă, resurse umane și securitate. Implementarea proiectelor de investiții și modernizare, cu accent pe eficiență energetică, sustenabilitate și optimizarea infrastructurii, a contribuit semnificativ la creșterea performanței generale și la îmbunătățirea experienței pasagerilor.

În 2025, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a consolidat rețeaua sa prin:

- Menținerea operatorului Dan Air și a bazei operaționale pe BCM;
- Continuarea zborurilor Aeroitalia spre Roma;
- Operarea DanAir pe Torino și Milano Bergamo, substituind Milano Malpensa și deservind aceeași arie geografică.

Distribuția traficului de pasageri pe operatori aerieni

Structura traficului pe Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a fost concentrată în principal de trei operatori, fiind procesați 450.497 de pasageri

- **Wizz Air:** 242.536 pasageri (54% din total);
- **Dan Air:** 164.257 pasageri (37% din total);
- **Aeroitalia:** 26.598 pasageri (aprox. 6% din total).

Împreună, acești operatori au generat peste 97% din traficul anual, în timp ce operatorii charter și regionali au avut o contribuție limitată, preponderent sezonieră (2–3% din total).

Structura traficului reflectă atât strategia operatorilor, cât și cererea locuitorilor din județul Bacău:

- **Dan Air-** a menținut baza operațională la Bacău și a operat un portofoliu diversificat de 12 rute către orașe din 7 țări europene (Bruxelles, Dortmund, Barcelona, Madrid, Paris-Beauvais, Londra, Liverpool, Dublin, Torino, Bologna, Roma și Milano-Bergamo), răspunzând cererii pasagerilor și asigurând continuitatea rețelei;
- **Wizz Air-** deși și-a închis baza operațională din Bacău în februarie 2023 și a renunțat la destinația Milano Malpensa, aceasta a fost acoperită prin proces de substituire cu destinațiile Torino și Milano Bergamo, care deservește aceeași arie geografică și pentru care s-a estimat un trafic de 150.000 de pasageri pe an. Această măsură a contribuit la menținerea conectivității cu Italia și la susținerea volumelor de trafic pe destinații mature, conform cererii locuitorilor din Bacău.
- **Aeroitalia-** a menținut operarea pe ruta Bacău – Roma Fiumicino, chiar dacă Wizz Air a operat pe aceeași rută, având un rol complementar, oferind acces direct către Italia și contribuind la diversificarea ofertei de transport aerian pentru pasagerii din aria de captare a aeroportului.

Această distribuție evidențiază capacitatea aeroportului de a menține stabilitatea și diversitatea rețelei de rute, adaptându-se la schimbările strategice ale operatorilor și la preferințele pasagerilor.

Structura portofoliului de destinații (Top 5 pentru anul 2025)

Primele 5 destinații concentrează volumele critice și asigură stabilitatea portofoliului, în timp ce restul destinațiilor au rol complementar și de testare a pieței.

Destinație	Pasageri 2023	Pasageri 2024	Pasageri 2025	Evoluție
Londra	145.922	178.212	194.408	Pilon strategic; creștere 8%
Roma	29.960	95.506	91.024	Creștere structurală vs 2023
Dublin	1.642	35.629	33.652	Lansare reușită, stabilizare rapidă
Bruxelles	3.704	28.347	24.643	Cerere consolidată
Bergamo	196	35.601	17.698	Destinație strategică

Eficiența operațională

Raportul pasageri/ mișcare a înregistrat o creștere constantă, indicând o utilizare mai eficientă a capacității aeroportuare:

DESTINATIA	CAPACITATE GENERATA/FOTOLII			TRAFIC PASAGERI			MISCARI DE AERONAVE			GRAD DE INCARCARE		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
LONDRA LUTON	174993	212190	241228	145922	178212	194408	714	958	1087	83%	84%	81%
ROMA	38434	127458	113144	29960	95506	91024	215	708	520	78%	75%	80%
MILANO MALPENSA	57357	75881	9542	49718	61519	7395	250	319	42	86%	81%	77%
DUBLIN	3240	45904	42513	1642	35629	33652	17	255	258	50%	78%	79%
BRUXELLES	7380	42088	33490	3704	28347	24643	13	230	204	51%	67%	74%
MILANO BERGAMO	756	50820	22864	196	35601	17698	4	282	144	25%	70%	77%
TORINO	8280	45030	34733	3803	33125	30096	29	251	213	45%	74%	87%

PASAGERI/MISCARI AERONAVE		
	MISCARI	PAX/MISCARE
2023	2135	116
2024	4598	115
2025	3705	120

Creșterea raportului pasageri/mișcare reprezintă un indicator-cheie al eficienței operaționale și comerciale a aeroportului, reflectând o utilizare superioară a capacității aeroportuare disponibile și o creștere sustenabilă a randamentului general. Procesarea unui număr mai mare de pasageri cu un număr mai redus de mișcări permite optimizarea utilizării infrastructurii critice (piste, căi de rulare, platforme și terminal), reducerea gradului de congestie și limitarea necesității unor investiții suplimentare pe termen scurt.

Din perspectivă financiară, această evoluție generează creșterea productivității per mișcare și per pasager, îmbunătățirea structurii costurilor operaționale și maximizarea veniturilor aeronautice și non-aeronautice, printr-un trafic de pasageri mai bine concentrat și mai predictibil. Totodată, reducerea volumului de mișcări raportat la numărul de pasageri contribuie la diminuarea impactului asupra mediului, prin scăderea emisiilor asociate operațiunilor de rulare, staționare și handling la sol.

Această performanță a fost susținută de optimizarea rețelei de rute și a capacității operate, prin utilizarea aeronavelor cu o capacitate mai mare, creșterea gradului de încărcare (load factor) și ajustarea frecvențelor în funcție de cererea reală de trafic.

Un rol esențial l-a avut și componenta comercială, prin implementarea unor acțiuni proactive de promovare a destinațiilor existente, campanii de marketing realizate în parteneriat cu operatorii aerieni și autoritățile locale, precum și stimularea cererii pentru rutele cu potențial ridicat. Aceste inițiative au contribuit la creșterea atractivității destinațiilor deservite, la consolidarea bazei de pasageri și la îmbunătățirea performanței comerciale a rutelor operate.

În plan operațional și tehnic, rezultatele reflectă eficientizarea proceselor de handling și management al fluxurilor de pasageri, reducerea timpilor de rotație a aeronavelor (turnaround time), îmbunătățirea coordonării între operatorii aerieni, agenții de handling, securitate, control la sol și managementul aeroportuar, precum și utilizarea optimizată a resurselor umane și tehnice.

Digitalizarea proceselor operaționale, standardizarea procedurilor și creșterea nivelului de instruire al personalului au contribuit semnificativ la susținerea acestui nivel superior de randament.

V. Măsurile implementate și riscuri identificate

A. Principalele măsuri de dezvoltare

Programul Bacău Re-Connect a continuat și în anul 2025, ca răspuns la necesitatea menținerii conectivității aeriene și dezvoltării sustenabile a Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău. Programul a fost inițiat în 2023, iar rezultatele pozitive obținute au determinat continuarea acestuia și în 2025, în contextul consolidării traficului și stabilizării portofoliului de destinații.

Principalele măsuri implementate în 2025 au vizat:

1. Consolidarea conectivității și a portofoliului de destinații
 - Menținerea și dezvoltarea rețelei de destinații la nivelul anului.
 - Susținerea relațiilor cu operatorii aerieni prin politici comerciale predictibile și campanii de promovare.
2. Continuarea Programului Bacău Re-Connect (faza II)
 - Campanii de marketing și promovare a aeroportului și a destinațiilor.
 - Dezvoltarea brand-awareness și consolidarea cotei de piață.
 - Sprijin pentru promovarea destinațiilor noi și susținerea acestora prin activități de publicitate.
3. Proiecte strategice de infrastructură și siguranță
 - Implementarea și operarea sistemului ILS (categorie II OACI), pentru îmbunătățirea performanței operaționale în condiții meteorologice dificile.
4. Dezvoltarea capacității energetice și a sustenabilității
 - În 2025 au fost demarate etapele pregătitoare pentru proiectul parc fotovoltaic de 1,25 MW, prin aprobarea indicatorilor tehnico-economici și a studiului de fezabilitate, în vederea implementării unei soluții de producere a energiei electrice din surse regenerabile pentru autoconsum.
 - La data de 23 decembrie 2025 a fost semnat contractul de finanțare pentru proiect, marcând trecerea în etapa de implementare și asigurând accesul la fondurile necesare pentru realizarea investiției.
 - Proiectul urmărește reducerea emisiilor de CO₂ și creșterea eficienței energetice, conform Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC) și Pactului Ecologic European.

B. Riscuri identificate în 2025

În anul 2025, principalele riscuri au rămas similare celor identificate în 2024, cu accent pe vulnerabilități generate de modificările legislative și de deficitul de personal specializat:

1. Riscul migrației personalului certificat către mediul privat

- Legea nr. 296/2023 și Ordonanța 156/2024 au menținut riscul ca personalul tehnic și operațional să migreze către mediul privat, din cauza restricțiilor salariale și a imposibilității acordării de prime.
- Menținerea personalului este esențială pentru respectarea cerințelor AACR și pentru operarea în regim H24.

2. Subdimensionarea schemei de personal

- Există riscul ca, pe termen mediu, instituția să nu poată asigura toate cerințele operaționale, ceea ce poate afecta performanța aeroportului și numărul de destinații operate.

3. Risc operațional pentru companiile aeriene

- Modificările legislative pot conduce la restrângerea frecvențelor de operare și a numărului de destinații, cu efecte negative asupra veniturilor aeroportului.

4. Risc de dependență de operatori dominanți

- În 2025, peste 90% din trafic a fost generat de Wizz Air și Dan Air, ceea ce crește vulnerabilitatea aeroportului în cazul unei decizii strategice a acestora.

VI. Principalele obiective ale Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău în anul 2025

Anul 2025 a reprezentat un moment de consolidare și stabilizare a creșterii rapide înregistrate în 2024, în contextul menținerii unui trafic ridicat și a eficienței operaționale crescute.

Obiective atinse în 2025:

1. Consolidarea traficului de pasageri

- În 2025, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a înregistrat 450.497 pasageri, în creștere cu 79,06% față de 2023 și o reducere față de 2024, reflectând o corecție după expansiunea rapidă din anul precedent.
- Traficul din 2025 rămâne însă semnificativ peste nivelul anterior perioadei de criză, confirmând consolidarea conectivității.

2. Stabilizarea portofoliului de destinații

- Top 5 destinații (Londra, Roma, Dublin, Bruxelles, Bergamo) au asigurat stabilitatea traficului, în timp ce destinațiile secundare au avut rol de testare și completare.
- Londra a rămas principala destinație, cu 193.895 pasageri, în creștere cu 7,5% față de 2024.
- Roma a înregistrat 91.055 pasageri, cu o scădere ușoară față de 2024 (-5,2%), dar în creștere față de 2023 (+66,6%).

3. Eficiența operațională și creșterea productivității

- Raportul pax/mișcare a atins un nivel record în 2025, de aproximativ 120 pax/mișcare, ceea ce indică o utilizare mai eficientă a capacității aeronavelor.

- Numărul de mișcări în 2025 a fost de 3.705, în scădere față de 2024, însă cu un grad de încărcare mai bun.

4. Consolidarea cotei de piață

- În 2025, structura pieței a fost dominată de Wizz Air (55%) și Dan Air (37%), împreună acoperind peste 90% din trafic.
- Cota de piață a aeroportului în regiune a crescut semnificativ, iar BCM s-a consolidat ca hub regional.

5. Dezvoltarea infrastructurii și siguranței

- Finalizarea implementării sistemului ILS (categorie II OACI), pentru îmbunătățirea performanței operaționale în condiții meteorologice dificile.
- Optimizarea spațiilor din terminal și îmbunătățirea confortului pasagerilor.

6. Eficiență energetică și sustenabilitate

- Continuarea proiectelor pentru reducerea amprente de carbon, inclusiv implementarea parcului fotovoltaic de 1,25 MW, pentru care contractul a fost semnat în anul 2025.

7. Creșterea satisfacției pasagerilor

- Sondajele de satisfacție au indicat un nivel ridicat, peste 80% dintre respondenți având o părere bună sau foarte bună despre serviciile aeroportuare.

VII. Management financiar și investiții

Regia Autonomă a întocmit situațiile economico - financiare 2025 pentru entități de interes public în conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările aduse de Ordinul MF nr.2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la ANAF și care cuprind:

- bilanț;
- cont de profit și pierdere;
- situația modificării capitalului propriu (Anexa I);
- situația fluxurilor de trezorerie (Anexa II);
- note explicative la situațiile financiare anuale.

VII.1. Situația Patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2025

Indicator	31.12.2024 lei	31.12.2025 lei
Imobilizări necorporale	411.070	740.560
Imobilizări corporale	83.351.139	73.101.139
Active imobilizate - total	83.762.209	73.841.699
Stocuri	239.358	374.964
Creante	8.229.341	9.116.813

Ajustari -provizioane clienti neincasati	-1.305.261	-4.751.182
Disponibilitati banesti	10.769.505	14.635.065
Active circulante - total	17.932.943	19.375.660
Total active	101.695.152	93.217.359
Chelt in avans de reluat <1 an	64.483	62.106
Datorii curente <1 an	-3.180.794	-3.387.075
Venituri in avans, subventii pt investitii, de reluat <1 an	-10.121.659	-10.315.271
Total active – Datorii curente <1 an	88.457.182	79.577.119

Active imobilizate

Soldul **imobilizărilor necorporale** - cheltuieli de dezvoltare prezentate în bilanț la valoarea netă de 740.560 lei, au crescut cu suma de 329.490 lei, respectiv:

- 508.580 lei, finalizare Proiect Re Connect faza 2 (Program promovare regiune si publicitate), Proiecte licenta program SAFE SHY, Analiza de risc la securitate fizica si Studiu de fezabilitate Proiect Panouri Fotovoltaice;
- (-179.090) lei cu valoarea amortizata a imobilizarilor necorporale in anul 2025.

Imobilizările corporale - constructii, instalatii si mijloace de transport, mobilier, birotica prezentate in bilanț la valoarea netă de **73.101.139 lei, au scazut cu suma de 10.250.000 lei, dupa cum urmeaza:**

CRESTERE, cu suma de 1.202.078 lei, respectiv:

- ✓ **1.202.078 lei**, receptie Program Re Connect faza II , Ambulift , tehnica de calcul, Sistem automat parcare si alte echipamente necesare desfasurarii activitatii aeroportuare.

Si SCADERE, cu:

- ✓ **(- 347.796 lei)**, ce reprezinta valoarea imobilizarilor in curs de executie, care au fost receptionate, **si cu suma de (-11.104.282 lei)** , ce reprezinta valoarea amortizata a imobilizarilor corporale in anul 2025.

Active circulante

Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materiale de natura obiectelor de inventar, piese de schimb, prezintă un sold final de 374.964 lei, in crestere fata de anul 2024 cu suma de 135.606 lei, in principal consum in luna decembrie a degivrantui achizitionat in cursul anului.

Creanțe

La închiderea exercițiului financiar aferent anului 2025, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău prezintă creanțe în sumă totală de 9.116.813 lei, in crestere cu 887.472 lei fata de anul 2024.

Structura creanțelor prezinta un sold de 9.116.813 lei, formata din:

1. Clienți neincasați în suma de **4.019.773,06 lei**, cu următoarea scadență:

- termen scadent în suma de 1.707.040,16 lei, reprezintă clienți cu termen scadent conform contractului pentru activitate de operare, închiriere și publicitate (60 de zile pentru activitate operare Wizz Air Malta și Wizz Air UK Limited; 30 zile pentru activitate operare Aeroitalia și Dan Air și 15 zile pentru activitatea de publicitate, închiriere, TAXI);
- termen de lichiditate sub 1 an (neachitate la termen scadent), în suma de 2.280.479,15 lei;
- termen de lichiditate peste un an în suma de 32.253,75 lei.

Structura creanțelor cu termen scadent până la un an, în suma de 2.280.479,15 lei, este următoarea:

- SC Blue Air Aviation SA în suma de 43.114,84 lei ce reprezintă staționare aeronava, măsuri întreprinse de către conducerea aeroportului în vederea recuperării creanței născute după data deschiderii procedurii de insolvență;
- Alți clienți în suma de 2.237.364,31 lei reprezintă servicii operare și închiriere respectiv, Aeroitalia în suma de 441.313,77 lei, Dan Air în suma de 1.634.876,40 lei, etc).

La finele anului 2025, pentru creanța neincasată la Dan Air a fost încheiat un acord de esalonare care până la data raportului, creanța în suma de 1.634.876,40 lei a fost achitată.

Cu privire la creanțele neincasate cu termen de lichiditate peste un an, debitorul SC Eli Tour SRL cu o creanță neincasată în suma de 29.046 lei facem precizarea că au fost efectuate toate demersuri în instanță pentru recuperarea debitului restant. În prezent, hotărârea judecătorească definitivă favorabilă a fost înaintată către executor judecătoresc, suma, care este în prezent în executare (s-a recuperat suma de 10.000 lei la data de 31.01.2022).

Alți clienți neincasați în suma de 3.207,75 lei cu termen scadent peste 1 an, reprezintă activitate TAXI, în suma de 364,38 lei și chartere notificate în vederea recuperării creanțelor.

2. Clienți incerti și în litigiu în suma de **4.751.182,22 lei**, creanța neincasată cu termen de lichiditate peste 1 an de la operatorul aerian SC Blue Air Aviation în faliment cu data de 10 iulie 2025, pentru care s-a constituit provizion deductibil fiscal 100%.

3. Alte creanțe în suma de **345.857,72 lei**, reprezintă :

- T.V.A. de recuperat în suma de 35.497,62 lei, suma, ce urmează a fi compensată în anul 2026 cu TVA de plată;
- Impozit profit de recuperat (30.09.2025), în suma de 94.419 lei;
- Alte creanțe sociale în suma de 215.941,10 lei, din care, 71.354 lei reprezintă indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, neincasate, și diferența reprezintă alte creanțe curente compensate și recuperate la data raportului.

Disponibilități și alte valori, în suma de 14.635.065 lei, după cum urmează :

- Conturi curente la bănci în lei și valută 14.588.247 lei;
- Casa în lei și în valută 46.818 lei;

Conturi de regularizare și asimilate-activ

- Cheltuieli înregistrate în avans, în suma de 62.106 lei, reprezintă plata în avans pentru servicii de asigurare auto, aeroportuara în anul 2025 pentru anul 2026 în suma de 17.772 lei, și suma de 44.334 lei reprezintă cheltuieli înregistrate în avans la Proiectul Creșterea capacității portante a pistei de aterizare /decolare și la Proiectul Creșterea gradului de securitate și siguranță pentru asistența tehnică în perioada de garanție.

Datorii

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2025, datoriile totale ale Aeroportului Internațional sunt în suma de 3.387.075 lei, ce reprezintă datorii curente, după cum urmează:

- furnizori de materiale, prestări servicii, în suma de 778.597 lei, datorii curente;
- facturi nesosite, energie electrică, gaz, asistență tehnică proiecte, în suma de 567.773, datorii curente;
- clienți -creditori, în suma de 125.640 lei, datorie curentă;
- salarii și rețineri salarii, alte datorii cu personalul, în suma de 714.361 lei, achitate în ianuarie 2025 (datorie curentă);
- contribuția pentru asigurări sociale de stat, buget de stat și fonduri speciale, în suma de 728.587 lei, datorie curentă;
- creditori diverși- 472.117 lei - garanții acordate pentru participare la licitații, taxa AIAS, etc, datorii curente.

La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv

- Venituri înregistrate în avans, în suma de 1.615.271 lei reprezintă taxa de securitate și mobilitate redusă;
- Subvenții pentru investiții, în suma de 74.891.477 lei, reprezintă valoarea rămasă de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din compensații, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

Capital Propriu – în suma de 12.831.604 lei, după cum urmează:

- ✓ Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2025 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- ✓ Rezerve – 11.581.066 lei constituite din:
 - rezerve legale în suma de 108.500 lei;
 - alte rezerve în suma de 11.472.566 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenți pentru dezvoltare), a crescut cu suma de 393.979 lei ce reprezintă profit net repartizat pentru dezvoltare aferent anului 2025;
 - diferența dintre profit net nerepartizat și profit net repartizat pentru dezvoltare în suma de 708.030 lei.

Capitalul propriu a crescut în anul 2025 față de anul 2024 cu suma de 1.102.009 lei ce reprezintă profitul net al exercițiului financiar 2025.

VII.2. Contul de Profit și Pierdere la data de 31.12.2025

Cifra de afaceri

Indicator	31.12.2024	31.12.2025
Cifra de afaceri (lei)	17.757.810	19.197.879

Cifra de afaceri a crescut în anul 2025 cu 1.440.069 lei, față de anul 2024, ca urmare a creșterii veniturilor din operare și din închiriere spații.

Situația veniturilor realizate la data 31.12.2025 comparativ cu anul 2024, se prezintă astfel:

-lei

Nr. Crt.	E X P L I C A T I I	31.12.2024	31.12.2025	Grad Realizare (%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	12.956.826	13.116.008	101,23
2.	Venituri din taxa de securitate curenta si mobilitate redusa, alte venituri	486.827	1.570.978	322,70
3.	Venituri din penalitati	110.764	108.821	98,25
4.	Venituri din chirii si prestari servicii (A.E)	4.417.500	4.608.889	104,33
5.	Alte venituri din exploatare (subventii)	8.569.015	10.615.408	123,88
6.	Venituri din transferuri (non-economice)	8.900.000	8.092.000	90,92
(1-6)	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	35.440.932	38.112.104	107,54
7.	Venituri financiare	158.687	350.735	221,02
(1-7)	TOTAL VENITURI	35.599.619	38.462.839	108,04

Veniturile totale în anul 2025 au crescut cu 8,04 % față de anul 2024, în principal, venituri din operare, din închirierea spațiilor și a veniturilor din taxa de securitate și mobilitate redusă, având în vedere faptul că cheltuielile operationale din taxa de securitate (materiale, piese de schimb etc) au fost decontate din venituri proprii (taxa de securitate) în contextul diminuării transferurilor primite de la Consiliul Județean Bacău privind desfasurarea activitatilor non-economice.

Situația cheltuielilor efectuate în anul 2025, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:

Nr. Crt.	E X P L I C A T I I	31.12.2024	31.12.2025	Grad de Realizare %
1.	Cheltuieli materiale, energie și apă	3.574.533	3.486.917	97,54
2.	Cheltuieli de personal	13.759.146	13.645.283	99,17
3.	Amortizare	9.700.756	11.283.372	116,31
4.	Cheltuieli privind prestațiile externe, inclusiv CA	4.351.434	4.035.986	92,75

5.	Impozite si taxe	992.622	1.120.298	112,85
6.	Alte cheltuieli de exploatare (casare echipamente , ajustari privind provizioanele, alte cheltuieli -aj sociale, cheltuieli cu chiriile)	2.202.890	3.610.101	163,88
(1-6)	TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	34.581.381	37.181.957	107,52
7.	Cheltuieli financiare	13.107	17.358	132,43
(1-7)	TOTAL CHELTUIELI	35.594.488	37.199.315	104,51

Cheltuielile totale in anul 2025 au crescut cu 4,51 % comparativ cu anul 2024, ca urmare a cresterii cheltuielilor cu amortizarea si constituirea de provizioane pentru creantele neincasate in suma de 3.445.922 lei.

Situatia rezultatului exercitiului 2025, comparativ cu anul 2024, se prezinta astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2024	31.12.2025
1.	Profit brut	1.005.131	1.263.524
2.	Impozit pe profit	-	161.515
3.	Profit net /Pierdere	1.005.131	1.102.009
4.	Profit reinvestit cf. art 22 din Codul Fiscal	1.005.131	393.979
5.	Profit net de repartizat conform O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizarilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizarii profiturilor la regii autonome		708.030

Conturile de cheltuieli și de venituri se închid prin rezultatul exercițiului.

Rezultatul exercițiului, respectiv, profitul sau pierderea se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului. La data de 31.12.2025 s-au încheiat situațiile economico financiare cu un profit net in suma de 1.102.009 lei.

VII.2.1. Calculul impozitului pe profit

In conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice romane sunt scutite de impozit pe profit daca achizitioneaza echipamente necesare desfasurarii activitatii.

„Profitul investit in echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a

programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”.

Venituri totale = 38.462.839 lei

Cheltuieli totale = 37.199.315 lei

Profit brut = 1.263.524 lei + 35.186 lei (cheltuieli de protocol) = 1.298.710 lei * 2% = 25.974 lei (cheltuieli de protocol deductibile fiscal).

Cheltuieli nedeductibile fiscal = 35.186 lei - 25.974 lei = 9.212 lei.

Baza de calcul a impozitului pe profit este: 1.263.524 lei - 659.977 (venituri neimpozabile) + 9.212 lei + 554.038 lei = 1.166.797 lei ;

554.038 lei = cheltuieli nedeductibile fiscal

Impozit profit = 1.166.797 * 16% = 186.687 lei

Impozit reinvestit = 81.346 * 16% = 13.015 lei

Bonificație acordată cf Cod fiscal (7% din 173.672 lei impozit datorat) = 12.157 lei

Impozit profit de plată trim IV 2025 = 161.515 lei

Impozit profit plătit în trim III 2025 = 255.934 lei

Impozit profit de recuperat = 94.419 lei.

RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău datorează impozit pe profit pe anul 2025 în suma de 161.515 lei.

VII.2.2. Repartizarea profitului net pe anul 2025

În conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizarilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profiturilor la societățile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări, propunerea R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" este următoarea:

1) Profit net (F20)	1.102.009 lei
2) Provizion constituit înainte de repartizare	
3) Profit net + provizion	0 lei
4) Profit net contabil de repartizat pe alte destinații	0 lei
a. Rezerve legale	0 lei
b. Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prev. de lege (profit reinvestit)	393.979 lei
Acoperirea pierderii contabile din anii precedenți	0 lei
c¹. Constituirea surselor proprii de finanțare pt. Proiectele cofinanțate din împrumuturi externe	0 lei
d. Alte repartizări prevăzute de lege	0 lei
Profitul net rămas după repartizările de la lit.a-d.	0 lei
e. Participarea salariaților la profit în limita a 10% (la nivelul salariului mediu brut realizat)	70.803 lei

f. 50% varsaminte la bugetul C.J.Bacău	354.015 lei
g. Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute	283.212 lei
la a-f se repartizează la alte rezerve	

Modalitatea de calcul

a. Rezerve legale potrivit O.G. nr.64/2001 au fost deja constituite în anii precedenți –nu au fost făcute repartizări pe această destinație.

b. Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege, în suma de 393.979 lei, reprezentând scutirea impozit profit în conformitate cu art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice române sunt scutite de impozit pe profit dacă achiziționează echipamente necesare desfășurării activității.

„Profitul investit în echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”, valoare, repartizată din profit la alte rezerve pentru dezvoltare.

VII.3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2025

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificări și completări ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de către Comisia de control managerial - intern (secțiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr.152/15.12.2025 a fost nominalizată Comisia de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2025.

Procesul Verbal de Inventariere a fost înregistrat cu nr. 118/15.01.2026.

Nu s-au găsit diferențe între soldurile scriptice și cele faptice, și s-au propus pentru casare obiecte de inventar în folosința salariaților în suma de 112.668,97 lei.

VII.4. Activitatea de verificare și control

a) În perioada 14.03.2025-23.06.2025 Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău a fost verificat de către organele de inspecție economico-financiară din cadrul Agenției Naționale de Administrare Fiscală - Direcția Regioanală a Finanțelor Publice Iași, Compartimentului de Inspecție economico-financiară Bacău, pentru exercitiile financiare 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, cu următoarele obiective :

- Verificarea respectării prevederilor Legii nr. 82/1991, republicată, respectiv situațiile financiare încheiate pentru anii 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 ;

- Verificarea modului de respectare a prevederilor legale privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participare majoritară, respectiv Bugetele de venituri și cheltuieli și executia bugetară pentru anii 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, investițiile realizate ;

- Verificarea modului de organizare și exercitare a controlului intern/ managerial și a controlului financiar preventiv, conform O.G. nr.119/1999, republicată, modificată prin Legea nr.133/2021;

- Verificarea modului de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune, conform H.G.1151/2012;

- Verificarea modului de respectare a prevederilor legale cu privire la bunurile din domeniul public și privat al unităților administrativ - teritoriale, deținute sub orice formă;

- Verificarea modului de respectare a prevederilor privind administrarea, funcționarea și implementarea sistemului național privind factura electronică RO e-Factura și factura electronică în România;

- Verificarea modului de respectare a prevederilor art.56 și art.57 din Legea nr.129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, modificată cu modificările și completările ulterioare.

Conform Raportului de inspecție economico-financiară nr.2196/25.06.2025, nu au fost constatate deficiențe în activitatea economico-financiară pe perioada 2020-2024.

În vederea actualizării inventarului domeniu public și privat al Județului Bacău s-a stabilit următoarea măsură cu termen prelungit de realizare până la data de 31.12.2025, respectiv :

« R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău va aduce la cunoștința Consiliului Județean Bacău în calitate de proprietar a bunurilor aparținând domeniului public al Județului Bacău și va efectua demersurile legale cu privire la actualizarea prin act adițional a listei bunurilor primite în administrare în baza Contractului de administrare nr.6014/04.08.2005/833/08.08.2005, cu toate modificările intervenite în inventarul bunurilor publice. »

Măsura a fost îndeplinită conform Hotărârii Consiliului Județean nr.306/22.12.2025 și comunicată ANAF-Compartimentului de Inspecție economico-financiară Bacău prin Adresa nr 5867/29.12.2025.

b) În perioada 14.07.2025-17.10.2025 Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost verificat de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău, având ca temă <<Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG>>.

Perioada verificată a fost 01.01.2025-31.12.2025

Conform Raportului de control înregistrat cu nr 986/15.01.2026, Administratorul de aeroport a îndeplinit obligațiile de serviciu economic general încredințat de către Consiliul Județean Bacău în concordanță cu scopul, obiectivele și atribuțiile prevăzute în contractul SIEG aprobat, cu mențiunea de îmbunătățire privind implementarea unor acțiuni/instrumente de control necesare desfasurării activității în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

Ca recomandări au fost stabilite: elaborarea procedurii privind constituirea, recunoașterea și contabilizarea provizioanelor, inițierea demersurilor către Consiliul Județean Bacău în vederea actualizării Metodologiei privind calculul compensațiilor non-economice pentru activitatea de funcționare, reactualizarea cadrului specific privind controlul financiar preventiv și a controlului de legalitate.

În concluzie, prin verificarea efectuată de organele de inspecție economico-financiară din cadrul Agenției Naționale de Administrare Fiscală - Direcția Regioanală a Finanțelor Publice Iași, Compartimentului de Inspecție economico-financiară Bacău, pentru exercițiile financiare 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, conform obiectivelor mai sus menționate, nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economică -financiară și nu au fost stabilite și alte măsuri care să nu fie duse la îndeplinire pentru perioada verificată.

c) În conformitate cu prevederile OMFP nr.166/2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile

teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizată, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, pentru anul 2025, situațiile financiare anuale au fost auditate de PFA Husanu Monica.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2025 s-a întocmit pe baza balanței de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimoniului și a contului de profit și pierdere.

VII.5. Criterii specifice și indicatori de performanță

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr 91/30.04.2024 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultati din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi al Consiliului de Administrație RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

În perioada analizată, Consiliul de Administrație al RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a urmărit îndeplinirea obiectivelor stabilite prin indicatorii-cheie de performanță.

Progresul realizat este detaliat în secțiunea următoare.

ANALIZA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
Politica de investiții	Rata de creștere CAPEX Capital propriu/ Active imobilizate Rata de creștere 2024=0,14 2025=0,18 Rata de creștere=0,18-0,14/0,14=21,42%	Creșterea eficienței activității RA în domeniul aeroportuar (eficiența activității reprezintă creșterea profitului net față de anul precedent care constituie sursa proprie de finanțare pentru investiții)	2,5%	21,42 %
Finanțarea	Levierul (solvabilitatea generală) Active circulante/Datorii totale	Asigurarea capacității de plată a datoriilor totale	min.1	5,72
Operațiuni	Rata de rotație a activelor;	Asigurarea eficienței	5%	20,77%

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
	Cifra de Afaceri/Active totale	<i>managementului activelor</i>		
	Indicator SIEG (creanțe restante)	<i>Asigurarea a lichidității permanente</i>	max. 8.000 mii lei	2.312,73 mii lei
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	<i>Asigurarea eficienței managementului serviciilor prestate</i>	2,5%	8,11 %
Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit)	<i>Menținerea unei politici sustenabile de dividende</i>	>50%	60% (10% varsaminte din profit net salariați+50% Consiliul Județean Bacău)
Operaționali	Număr suplimentar de pasageri	<i>Atragerea de noi operatori aerieni; deschiderea de noi rute aeriene; îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor, etc</i>	>25.000 pax suplimentari =75.000 pax suplimentari deserviti	An 2023 = 246.000 pax. deserviti An 2024 = 559.644 pax. deserviti An 2025 = 450.931 pax >313.644 pax. suplimentari(2024/2023) <108.713 pax (2025/2024) =204.931 pax suplimentari (2025)
Guvernanta corporativa	Număr de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație	<i>Minim o ședință pe luna a CA -ului</i>	>12	15

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
	Stabilire politica de gestionare riscuri	<i>Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor RA</i>	DA	DA
Servicii publice	Gradul de satisfacție al beneficiarilor serviciilor aeroportuare	<i>Calitatea produselor, serviciilor si respectarea drepturilor calatorilor</i>	>90%	92,56%
Grad de realizare			100%	278,86 %

Avand in vedere rezultatele obținute, **se concluzionează că indicatorii - cheie de performanță, la data de 31.12.2025, au fost îndepliniți.**

În conformitate cu prevederile art 8, alin (4) din OG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, componenta variabila se acorda Administratorului executiv numai, dacă, regia autonoma îndeplinește cumulativ cel puțin următoarele condiții:

- “ a) nu are datorii restante față de bugetul general consolidat;
b) nu are datorii restante față de furnizori și față de alți creditori;
c) are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;
d) nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu înregistrează pierderi contabile curente;
e) nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%;
f) creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%

Astfel, indicatorii-cheie de performanță sunt realizați și condițiile sunt îndeplinite, respectiv:

- 1.RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nu are datorii restante față de bugetul general consolidat, față de furnizori și față de alți creditori;
- 2.RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție; a fost recepționat Proiectul RE-Connect fază 2 – termen finalizare 31.12.2025;
- 3.RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu a înregistrat pierdere în anul 2025;
- 4.Nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%, respectiv, 9,63 % ;
- 5.Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%, respectiv, 8,11 %.

Având în vedere cele menționate, se acorda indemnizația fixă integrală pe anul 2025 Administratorului executiv și Administratorilor neexecutivi, precum și componenta variabilă a Administratorului executiv, în sumă de 79 mii lei, indicatorii fiind realizați cu peste 200%.

VII.6. Execuție bugetară 2025

Potrivit O.U.G nr. 61/29.06.2011, pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 137/28.06.2018, a fost aprobată prestarea Serviciului Economic de Interes General către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Pentru ducerea la îndeplinire a obligației de serviciu public prevăzută la art.3, alin.(1) din hotărârea menționată, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensații, în condițiile respectării prevederilor legale.

Conform art. 3, alin.7 din aceeași hotărâre, Administratorul de aeroport are obligația de a stabili separat bugetul de venituri și cheltuieli pentru Serviciul Public de Interes Economic General (SIEG) și bugetul de venituri și cheltuieli pentru Activitate Economică (chirii, redevență, alte prestări servicii, etc).

Veniturile luate în calcul la stabilirea compensației includ toate veniturile obținute din activități care fac obiectul serviciului de interes economic general, precum și eventualul profit din alte activități desfășurate de regie, altele decât cele aferente SIEG.

Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat al RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 258/31.10.2025.

Astfel, profitul din activitatea economică (AE), la data de 31.12.2025 în sumă de 1.739,76 mii lei reintregește veniturile din activitatea SIEG (b.4.1):

Nr. Crt.	EXPLICATIE	BVC APROBAT 2025	BVC REALIZAT 2025	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care:	6.090,00	6.269,37	102,95
	-venituri din chirii, redevență	2.630,00	2.650,01	100,76
	-venituri din alte prestări servicii (refacturare utilități la chiriasi)	850,00	923,23	108,62
	-venituri din parcare	850,00	936,13	110,13
	-alte venituri din exploatare (subvenții pentru investiții)	1.760,00	1.760,00	100,00
2.	Cheltuieli totale	4.890,00	4.529,61	92,63
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	1.200,00	1.739,76	144,98

Fata de prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pentru SIEG, executia bugetara 2025, se prezinta astfel:

mii lei

Nr. Crt.	EXPLICATIE	BVC APROBAT 2025	BVC REALIZAT 2025	Grad de realizare %
I.1.	Venituri totale, din care:	32.870,00	33.933,23	103,23
	a)venituri din servicii aeroportuare	12.650,00	13.116,00	102,01
	b)alte venituri de exploatare, din care :	19.858,00	20.466,49	103,06
	b.1 venituri din amenzi si penalitati(alte venituri-refacturare constructor utilitati)	91,00	99,53	109,37
	b.2 venituri din vanzarea activelor	0.00	0.00	0.00
	b.3 venituri din subventii pentru investitii	8.800,00	8.855,41	100,63
	b.4 alte venituri,din care :	2.820,00	3.310,73	117,40
	b.4.1 profit brut din activitatea AE	1.200,00	1.739,76	144,98
	b.4.2 venituri din taxa de securitate curenta si PRM	1.620,00	1.570,97	96,97
	c) alte venituri (din transferuri, subventii)	8.092,00	8.092,00	100,00
I.2.	Venituri financiare	307,00	350,74	114,25

II.1.	Cheltuieli totale, din care:	32.830,00	32.669,71	99,51
	<u>2.1. Cheltuieli de exploatare:</u>	32.815,00	32.652,35	99,50
	A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	6.392,61	5.992,41	93,74
	B. Cheltuieli cu impozite si taxe	900,00	820,30	91,14
	C. Cheltuieli cu personalul, din care :	13.640,00	12.995,85	95,28
	C0.Cheltuieli de natura salariala	12.490,00	11.907,51	95,34
	D. Alte chelt de exploatare din care:	11.882,39	12.843,79	108,09
	- Amortizare	9.600,00	9.507,69	99,04
	- Ajustari din Provizioane , din care:	2.282,39	3.336,10	146,17
		2.942,37	3.996,08	135,81
	Cheltuieli privind ajustarile si provizioanele			
	Venituri din anularea provizioanelor	659,98	659,98	100,00
	<u>2.2.Cheltuieli financiare</u>	15,00	17,36	115,73
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	40,00	1.263,52	-
4.	Profit reinvestit	40,00	393,98	-
5.	Impozit profit	0.00	161,52	-

În perioada 01.01.2025 - 31.12.2025 veniturile totale (SIEG) au crescut față de nivelul aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat cu 3,23%, ca urmare a creșterii veniturilor din operare (+2,01) și a veniturilor din închiriere de spații reflectate în activitatea SIEG , respectiv în Profitul AE.

Cheltuielile totale (SIEG) au scăzut în anul 2025 față de nivelul bugetat cu 160,29 mii lei.

VII.7. Concluzii și măsuri privind activitatea economico-financiară

Activitatea Regiei Autonome s-a desfășurat în anul 2025 pe baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli, fundamentat în funcție de normele și normativele existente, ce se au în vedere la organizarea și dimensionarea activității, aprobat de către Consiliul Județean Bacău .

Managementul financiar a urmărit realizarea principalelor obiective:

- Programarea și executarea activității financiar- contabile, potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri în vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Încadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, a încheiat situațiile economico-financiare 2025 cu un profit net în suma de 1.102,01 mii lei, mai mult cu 96,88 mii lei față de nivelul realizat al anului precedent, printr-o activitate intensă de operare în luna octombrie 2025, ca urmare a implementării și în acest an, a Proiectului Pelerinaj Evrei Hasidici, contribuind astfel, la creșterea numărului de pasageri procesați printr-un efort semnificativ, cu același număr de personal angajat.

De asemenea, Consiliul de Administrație al RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău și-a îndeplinit indicatorii aprobați și propuși prin Planul de Administrare, și-a achitat toate datoriile la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, bugetele locale, AMEPIP și alte entități publice, precum și datoriile curente la furnizorii de bunuri și servicii.

RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău urmează să plătească 50% din profitul net realizat în anul 2025 la bugetul local (Consiliul Județean Bacău) în suma de 354,02 mii lei.

VII.8.1. Investiții realizate în anul 2025

VII.8.1.1 Principalele investiții realizate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în perioada 2020-2024 și în anul 2025 aflate în perioada de garanție

Activitatea de Investiții a fost asigurată din alocații bugetare sub formă de compensații în anul 2025, proiecte aflate în perioada de garanție, după cum urmează:

I. Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, care are o valoare totală de 193.778.914,56 lei din care: suma de 137.851.138,67 lei este finanțată din FEDR, în baza contractului de finanțare nr.18 din dată de 21.09.2018 SMIS 125945, cu următoarele obiective recepționate la data de 24.05.2021, respectiv:

- Pista de decolare aterizare (inclusiv acostamente) -197.789 mp;
- Cale de rulare CHARLIE (inclusiv acostamente) -27.603 mp;
- Cale de rulare DELTA (inclusiv acostamente)-5.798 mp;
- Racordare platforma de staționare aeronave la caile de rulare (inclusiv acostamente)-10.413 mp;
- Platforme antisuflu-8.168 mp;
- Drum perimetral de securitate 25.450 mp;
- Amenajare RESA (RESA 16 și RESA 34) la capetele pistei-72.000 mp;
- Utilaje, Echipamente tehnologice și funcționale care necesită montaj;
- Execuție lucrări de balizaj, integral tehnologie LED

II. Proiectul Creșterea gradului de securitate și siguranță la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău a contribuit la dezvoltarea economică a zonei, precum și pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, prin corelarea cu obiectivele tematice ale Strategiei Europa 2020 promovând un sistem de transport aerian durabil a fost derulat începând cu anul 2020 și finalizat în decembrie 2024.

Proiectul a presupus realizarea următoarelor investiții:

A. Creșterea gradului de securitate

- ✓ Remiza PSI și Gard TVCI;
- ✓ Autospeciala PSI;
- ✓ Costume de pompieri pentru intervenție grea (4 buc);
- ✓ Utilaj pentru întreținerea zonelor de siguranță
- ✓ Dotare sistem TVCI;
- ✓ Mașina de intervenție rapidă ;
- ✓ Aparat Raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- ✓ Echipament de scanat cu raze X – volum mare pe sasiu mobil;
- ✓ Echipament pentru detectarea urmelor de explozibil – ETD;
- ✓ Utilaj deservire poziție izolată;
- ✓ Instalație laser pentru alungarea pasărilor;

B. Investiții pentru creșterea gradului de siguranță, după cum urmează:

- ✓ Autofreza de zapadă;
- ✓ Mașina de curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă (2 buc);
- ✓ Autodegivrator pentru aeronave;
- ✓ Tractor Push-back avioane;
- ✓ ILS CAT II;
- ✓ GPU 100KVA;
- ✓ Utilaj multifuncțional cu perie, freza de zapadă;
- ✓ Autodegivrator pista aterizare/decolare.

Aceste echipamente au fost recepționate și date în exploatare în perioada 2020-2022, cu excepția Echipamentelor de securitate, Remizei PSI și Gard TVCI, Echipament ILS CAT II.

Tehnologia utilizată în aceste echipamente este de ultimă generație: consumuri reduse, motoare norma euro 6, funcționare gestionată prin computere înglobate, manevrare facilă, proiectate pentru industria aeroportuară.

A. Remiza autospeciale de salvare și stingere incendii și Gard TVCI

Prin implementarea acestui obiectiv s-a urmărit îndeplinirea cerințelor internaționale în domeniul salvării și stingerii incendiilor în cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor.

Totodată, prin realizarea remizei și punerea în funcțiune în anul 2023, s-a eliberat spațiul garajului auto actual pentru utilaje de deservire a aeronavelor, pentru mașini de întreținere a pistei, asigurând astfel, condiții optime de parcare, iar personalul beneficiază de condiții conforme pentru monitorizarea traficului aerian, condiții de pregătire, de repaus.

B. Echipamente de securitate

În cadrul proiectului au fost prevăzute următoarele echipamente:

- Aparat Raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- Echipament de scanat cu raze X – volum mare pe sasiu mobil;
- Echipament pentru detectarea urmelor de explozibil – ETD;
- Echipamente aferente dispeceratului TVCI.

Echipamentele de securitate au fost recepționate cu data de 01.09.2023 și Remiza tehnică și Gard TVCI a fost recepționată la data de 11.12.2023.

C. Sistem de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16

Sistemul de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16, va permite aterizarea aeronavelor în condiții reduse de vizibilitate (minim 300 m) și oferă garanția că programul operational să va desfășura conform graficului, fără întârzieri majore sau anulari când condițiile meteorologice sunt nefavorabile, determinând o creștere a încrederii operatorilor aerieni în capacitatea tehnică a aeroportului dar și o creștere a mulțumirii pasagerilor vis-a-vis de serviciile aeroportuare, de funcționarea normală a zborurilor, indiferent de condițiile meteo.

Aeroportul din Bacău reprezintă prima Entitate, care a reușit achiziționarea unui echipament de acest tip din fonduri europene, acest echipament fiind utilizat de către Regia Autonomă de Prestare a Serviciilor de Trafic Aerian.

În anul 2024 s-a realizat finalizarea Proiectului „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău” odată cu recepția și finalizarea lucrărilor la Sistemul de Aterizare Instrumentală ILS, recepționat la data de 16.12.2024, cheltuieli, ce au reprezentat proiectarea și validarea procedurilor de zbor din cadrul contractului de furnizare nr.3778/12.10.2022 în suma de 667,89 mii lei, și alte

cheltuieli în suma de 1.148,07 mii lei ce a reprezentat management proiect, comisii licitații, audit financiar, asistența tehnică, actualizare documentație cadastrală și taxe ISC.

Proiectul „Cresterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău” are o valoare totală de 53.729,30 mii lei.

După recepția finală a Proiectului “Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente” și a Proiectului Cresterea gradului de securitate și siguranța aeroportuara”, în anul 2025, s-au întocmit și s-au depus solicitări de plată la bugetul local al Consiliului Județean Bacău pentru decontarea asistentei tehnice în suma de 36,57 mii lei

VII.8.1.2. Investiții noi realizate la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău

a) Programul „Bacău Re-Connect II” – ajutor de minimis

Regia Autonomă Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, în parteneriat cu Consiliul Județean Bacău, a derulat programul Bacău Re-Connect, început în 2023, pentru redobândirea conectivității pierdute în urma evenimentelor din piața aviatică 2022–2023.

Măsuri implementate:

- Redeschidere program operare 24h;
- Întâlniri cu operatori aerieni;
- Promovarea aeroportului prin website și social media;
- Crearea serviciului de handling pasageri;
- Inventarierea și renegocierea contractelor cu furnizorii;
- Renegocierea expunerii financiare a aeroportului;
- Accesarea schemelor de minimis pentru promovare și stimularea operatorilor aerieni;
- Operationalizare Shuttle Bus Gratuit: Gara Bacău – Aeroport;
- Operationalizare rută autocar: Bacău – Chișinău;
- Dotare ghișee check-in și achiziție soft pentru check-in pasageri;
- Modernizare sistem afișaj în aeroport.

Rezultate:

- Creșterea numărului de destinații de la 2 (în ianuarie 2023) la 9 la finalul anului 2023 și 12 în orarul de vară 2024, menținute și în 2025;
- Număr pasageri 2023: ~250.000, depășind prognoza de 150.000 pasageri.

Pentru continuarea programului în 2025, Consiliul Județean Bacău a acordat un ajutor de minimis de 420 mii lei (84.000 euro), din care 133,48 mii lei au fost solicitați în 2025, iar proiectul s-a finalizat cu un total de 348,80 mii lei. Fondurile au acoperit activități de publicitate, achiziții de echipamente IT și foto/video, participări la evenimente și promovarea regiunii prin intermediul aeroportului.

b) Parcul fotovoltaic pentru autoconsum

Prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 126/30.05.2025 actualizată, a fost aprobată:

- documentația tehnică pentru Proiectul „Construire capacitate de producție energie electrică pentru autoconsum”, în vederea finanțării acestuia în cadrul Fondului pentru Modernizare a fost instituit ca mecanism de finanțare în temeiul articolului 10d din Directiva 2003/87/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 13 octombrie 2003 privind instituirea unui sistem de comercializare a cotelor de emisii de gaze cu efect de seră în cadrul Uniunii Europene, cu modificările și completările ulterioare (Directiva ETS), inclusiv sisteme de stocare a energiei; program cheie 9: Eficiența energetică transporturi- reducerea emisiilor de CO₂ și a altor poluanți (SO₂, NO_x, praf) prin înlocuirea surselor convenționale de energie;
- indicatorii tehnico -economici ai obiectivului de investiții după cum urmează:

- indicatori maximali, respectiv valoarea totală a obiectului de investiții, exprimată în lei, cu TVA și, respectiv, fără TVA, din care construcții-montaj (C+M), în conformitate cu devizul general;

- Indicatorii maximali, respectiv valoarea totală a obiectului de investiții, exprimată în lei, cu TVA și, fără TVA, din care construcții-montaj (C+M), în conformitate cu devizul general se modifica astfel:

TOTAL DEVIZ GENERAL	Valoare lei fără TVA	TVA (21%)	Valoare inclusiv TVA
	20.548.107,57	4.257.330,41	24.805.437,98
DIN CARE: C+M	12.059.905,25	2.532.580,11	14.592.485,36

Valoarea totală a proiectului, inclusiv TVA – 24.805.437,98 lei

Valoare eligibilă a investiției – 16.996.212,54 lei

Valoare TVA eligibil – 0

Valoare neeligibilă a investiției, fara TVA – 3.551.895,03 lei

TVA neeligibil – 4.257.330,41 lei

Contribuția proprie a Județului Bacău se va actualiza cu valoarea de 7.809.225,44 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile și TVA aferent cheltuielilor eligibile și neeligibile.

- Indicatori minimali, respectiv indicatori de performanță - elemente fizice/capacități fizice care să indice atingerea țintei obiectivului de investiții - și, după caz, calitativi, în conformitate cu standardele, normativele și reglementările tehnice în vigoare; Indicatorii de rezultat sunt prezentați în tabelul următor:

ID	Indicatori obligatorii la nivel de proiect	Unitate de măsură	Valoare
Indicatorul I.1 - realizare	Capacitate nou instalată de producere a energiei din surse regenerabile solar	MW	1,25
Indicatorul I.2 - rezultat	Reducerea gazelor cu efect de seră: scăderea anuală estimată a gazelor cu efect de seră	Echivalent tone de CO ₂ /an	982,496 Equivalent tone CO ₂ /an
Indicatorul I.3 - rezultat	Producția medie de energie electrică din surse regenerabile	MWh/an	1605,648 MWh/an
Indicatorul I.4 - rezultat	Producția totală de energie din surse regenerabile pentru perioada de referință	MWh	32112,96 MWh
Indicatorul I.5	Procentul din producția totală de energie din surse regenerabile estimat a fi folosit pentru consumul propriu (*)	%	70,105% (*)
Indicatorul I.6 - rezultat	Factorul de capacitate al centralei	%	14,66%
Indicatorul I.7	Capacitate nou instalată de stocare a energiei din surse regenerabile solar	MWh	2,064 MWh

Indicatorul I.8	Energia absorbită anual de instalația de stocare, trebuie să provină cel puțin 75 % din instalația de producție de energie din surse regenerabile la care este conectată direct	%	100%
--------------------	---	---	------

Programul susține finanțarea investițiilor orientate spre eficiență energetică în sectorul transporturilor, contribuind astfel la realizarea obiectivelor stabilite prin Pactul Ecologic European, Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC), precum și prin Fondul pentru Modernizare, în ceea ce privește utilizarea energiei din surse regenerabile, cu accent pe energia solară.

Detalii tehnice ale investiției

Parcul fotovoltaic, amplasat la sol, va include:

- ✓ 2.200 de panouri fotovoltaice cu o putere nominală de 600 W;
- ✓ 25 de invertore trifazate, fiecare cu o putere nominală de 50 kW;
- ✓ Capacitatea totală instalată: 1,25 MW;
- ✓ Energie produsă: destinată exclusiv autoconsumului;
- ✓ Surplusul de energie: stocat în sistemul de stocare, fără posibilitatea injectării în rețeaua națională, în conformitate cu schema de ajutor de stat.

Utilizarea energiei solare pentru autoconsum, în cadrul aeroportului, asigură funcționarea unei infrastructuri sustenabile, fără emisii directe de gaze cu efect de seră pe durata exploatării instalațiilor.

Pentru anul 2025, au fost solicitate transferuri de la Consiliul Județean Bacău în suma de 170,44 mii lei privind decontarea cheltuielilor premergătoare aprobării indicatorilor tehnico -economici și al Contractului de finanțare (Studiu de fezabilitate, management proiect, alte taxa ai autorizatii).

VII.8.1.3. Alte investiții realizate din surse proprii

În 2025, au fost realizate investiții de 1.026,34 mii lei, incluzând:

- echipamente pentru deservirea aeronavelor și pasagerilor;
- facilități pentru persoanele cu mobilitate redusă;
- schimbarea automatelor de parcare pentru plata cu numerar și card.

VII.8.1.4. Respectarea Contractului privind îndeplinirea obligației serviciului de interes economic general de către R.A. Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nr 3.412/25.07.2018 cu modificările ulterioare, privind calculul stimulentei și a eventualelor penalități acordarea compensațiilor în vederea realizării Proiectelor investioanelor la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău

Având în vedere:

- Prevederile OUG nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare și ale Deciziei Comisiei Europene 2012/21/UE din 20.12.2011 privind aplicarea articolului 106 alineat (2) din tratatul privind funcționarea Uniunii Europene în cazul ajutoarelor de stat sub formă de compensații pentru obligația de serviciu public acordate anumitor întreprinderi cărora le-a fost încredințată prestarea unui serviciu de interes economic general;
- Decizia Comisiei Europene nr. 3171/28.05.2018 cu privire la acordarea ajutorului de stat către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;
- Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 137/28.06.2018 privind prestarea serviciului de interes economic general Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;

a fost încheiat Contractul privind îndeplinirea obligației serviciului de interes economic general de către R.A. Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nr 3.412/25.07.2018 cu modificările ulterioare, care precizează:

“Art.4.1. Pentru ducerea la îndeplinire a obligației de Serviciu de interes economic general prevăzută la art. 2 din contract, R. A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensații, în condițiile respectării prevederilor legale aplicabile în materie.

Art. 4.4 Valoarea compensației nu poate depăși ceea ce este necesar pentru a se acoperi costurile nete pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu de interes economic general, la care se adaugă sau se scad eventualele stimulente/penalități ;

Art.5.7. Valoarea estimată a compensației pentru îndeplinirea obligației de serviciu de interes economic general este de 56.760.807 euro (4,6615 lei/euro).”

VII.9.1. Calculul compensației pentru anul 2025, este, după cum urmează::

$$\text{Stimulente/Penalități} = \frac{(\text{Profit op. realizat} - \text{Profit op. prognozat}) \times \text{Profit op. realizat}}{\text{Profit op. prognozat}}$$

$$= (1.102,01 - 2.367,66 / 2.367,66) \times 1.102,01 = -589,09 \text{ mii lei}$$

$$\text{Compensatia 2025} = 38.462,84 - 37.199,32 + 340,49 + 1.026,34 - 589,09 = 1.879,75 \text{ mii lei}$$

Valoarea compensației primite este de 340,49 mii lei , deci, este sub 1.879,75 mii lei, unde:

- ✓ 2.341,84 mii lei reprezintă profitul operational brut prognozat (464.384 euro * 5,0985);
- ✓ 340,49 mii lei reprezintă valoarea compensațiilor primite pentru toate proiectele investitoriale pentru anul 2025;
- ✓ 1.026,34 mii lei reprezintă investiții realizate din venituri proprii , taxa securitate și taxa mobilitate redusă.

RA Aeroportul Internațional "George Enescu Bacău" a respectat precizările art (4.1);(4.4) în sensul că în perioada 01.01.2025-31.12.2025 s-au primit compensații anuale pentru Proiectele investitoriale realizate care sunt încă în perioada de garanție, la care s-au adăugat și s-au scăzut stimulentele și penalitățile, în vederea acoperirii costurilor nete, inclusiv a investițiilor realizate din surse proprii, cu încadrarea în ajutorul de stat (art 5.7), îndeplinindu-și astfel, obligația de serviciu de interes economic general.

VIII. Activități pe linie Comercială

1. Context general

În anul 2025, activitatea Direcției Comerciale s-a desfășurat în conformitate cu strategia aprobată de Consiliul Județean, având ca obiectiv principal utilizarea eficientă a resurselor disponibile, creșterea veniturilor proprii și consolidarea imaginii instituției.

Direcția Comercială are în componență următoarele structuri:

- Compartiment Marketing și Relații Publice;
- Compartiment Achiziții Publice și Contracte;
- Departament Economic (Financiar–Contabilitate–Salarii);
- Compartiment Gestiune Patrimoniu;
- Compartiment Fonduri Nerambursabile și Proiecte.

2. Obiective generale

În anul 2025 au fost urmărite următoarele obiective:

- creșterea vizibilității și notorietății Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău;
- informarea constantă și corectă a publicului și pasagerilor;

- dezvoltarea veniturilor non-aeronautice;
- consolidarea relațiilor cu operatorii aerieni, agențiile de turism și partenerii instituționali;
- susținerea investițiilor în infrastructură, siguranță și sustenabilitate.

3. Activități desfășurate

3.1 Marketing și Relații Publice

3.1.1 Activități de comunicare

Compartimentul Marketing și Relații Publice a asigurat comunicarea instituțională prin canale diverse, cu accent pe mediul online și platformele de social media, utilizate pentru informarea publicului, promovarea destinațiilor și serviciilor disponibile, precum și pentru transmiterea mesajelor de interes public.

Rezultatele obținute în mediul online (2025 vs. 2024)

- Facebook: 43.000 urmasitori in 2025, față de 31.837 urmăritori în 2024;
- Instagram: 47.400 vizualizări în 2025, față de 4.700 în 2024;
- TikTok: audiență de 85.965 în 2025, față de 83.305 în 2024;
- Website: 155.143 vizite în 2025, față de 121.811 în 2024.

3.1.2 Organizarea și participarea la evenimente

În anul 2025, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a organizat și a participat la o serie de evenimente și campanii de informare, având ca scop dezvoltarea traficului aerian, promovarea instituției și consolidarea relațiilor cu partenerii. În acest sens, au fost realizate următoarele activități:

- **începând cu 6 ianuarie 2025**, au fost transmise informații către pasageri privind serviciile aeroportuare, procedurile operaționale, facilitățile disponibile și aspecte generale de călătorie, inclusiv conectivitatea și confortul oferit.
- **începând cu 16 ianuarie 2025**, a fost derulat un mini-serial informativ destinat pasagerilor, cu scopul creșterii gradului de conștientizare asupra activităților și serviciilor aeroportuare.
- **20 ianuarie 2025** – Centrul de Cultură „George Apostu” din Bacău și Aeroportul Internațional „George Apostu” Bacău, au demarat un parteneriat menit să aducă un suflu nou turismului cultural din regiune;



- **31 ianuarie – 1 februarie 2025** –Târg de Turism la Aeroportul Bacău, pentru promovarea destinațiilor și a conexiunilor aeriene disponibile, inclusiv tombole și premii atractive;
- **3 – 5 februarie 2025** – Evenimentul CONNECT AVIATION 2025 care s-a desfășurat la Girona, Spania;

- **6-7 februarie 2025** – Premiu pentru dezvoltare și performanță – Radu Bezniuc, CEO Aeroport Bacău, a primit Diploma de apreciere în cadrul Asociației Aeroporturilor din România pentru contribuția la dezvoltarea infrastructurii și creșterea traficului de pasageri în 2024;



- **13 februarie 2025** – Clasarea aeroportului în Top 5 aeroporturi europene, conform datelor ACI Europe;



- **14–16 februarie 2025** – Participarea la Târgul de Turism din Republica Moldova, pentru promovarea județului Bacău și a conexiunilor aeriene;
- **17 februarie 2025** – Colectarea feedback-ului pasagerilor prin Chestionarul de satisfacție;
- **1 martie 2025** – Întâmpinarea primăverii – oferirea de măștișoare pasagerilor, aducând un strop de bucurie și energie pozitivă;
- **27 martie 2025** – Campania promoțională „Promoții de primăvară”, în parteneriat cu Aeroitalia;
- **10 aprilie 2025** – Participarea la Routes Europe 2025, pentru atragerea de noi companii aeriene;
- **11 aprilie 2025** – Participarea la Passenger Terminal Expo 2025, cel mai important eveniment dedicat industriei aeroportuare;
- **19 mai 2025** – Începutul vizitelor educative pentru școlari, au descoperit secretele aviației și ale operării aeroportului;
- **4 iunie 2025** – Sustenabilitate în aeroport – instalarea de dozatoare de apă gratuită în zonele Schengen și Non-Schengen, pentru reducerea consumului de PET-uri și a emisiilor de CO₂;
- **5 iunie 2025** – Expertiză europeană la Bruxelles – prezentarea experienței Aeroportului în atragerea fondurilor europene, la Parlamentul European, de către CEO Radu Bezniuc;



- **7 iunie – 29 septembrie 2025** – Operarea curselor charter directe către Antalya, diversificând ofertele turistice pentru pasageri;
- **14 iunie 2025** – Organizarea Bacău Aero Show, marcând 105 ani de la înființarea Bazei 95 Aeriene „Erou Căpitan Aviator Alexandru Șerbănescu”, cu demonstrații de acrobație aeriană, expoziții statice de aeronave, simulatoare de zbor și zone interactive pentru public și pasionați de tehnologie și aviație;



- **19 iunie 2025** – Participarea la Congresul Anual ACI Europe 2025, Atena;

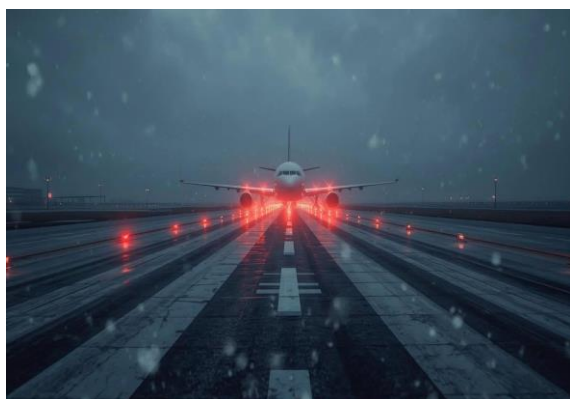


- **29 iunie 2025** – Participarea la PRIA Aviation 2025, dedicat industriei aviatice;
- **24 iulie 2025** – Campania de satisfacție a pasagerilor, cu un grad de apreciere pozitivă de 92%;
- **25 iulie 2025** – Sărbătorirea zborului 1.000 Wizz Air din Bacău spre Londra;
- **31 iulie 2025** – Jason Derulo a aterizat la Aeroportul Bacău pentru Young Island Festival;

- **12 august 2025** – Aeroportul Bacău a găzduit un exercițiu de conducere auto în pregătirea forțelor de ordine;
- **13 august 2025** – Digitalizare parcare - mai multe opțiuni de plată pentru confortul pasagerilor;
- **21 august 2025** – Baza 95 Aeriană a organizat un exercițiu de antrenament în teren, de cooperare, care a simulat un scenariu critic: aterizarea forțată pe aeroportul Bacău a unei aeronave care a folosit spațiul aerian al României fără autorizație;
- **15–28 septembrie 2025** – tranzitarea a 4.700 de pelerini hasidici pe relația Tel Aviv – Bacău – Uman (Ucraina), cu ocazia sărbătorii Rosh Hashanah;
În acest interval, pe Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a aterizat, pentru al doilea an consecutiv, cea mai mare aeronavă din flota operată de o companie aeriană românească, un Airbus A330-200 HiSky, confirmând capacitatea operațională a infrastructurii aeroportuare;



- **31 octombrie 2025** – Finalizarea certificării ILS CAT II pe ambele direcții de operare, Aeroportul devenind primul aeroport regional din România complet echipat;



- **18 noiembrie 2025** – Acțiune informativă în colaborare cu CEC Bank privind serviciile financiare pentru pasageri;
- **20 noiembrie 2025** – Exercițiu CPX cu ISU „Mr. Constantin Ene” Bacău;
- **26 noiembrie 2025** – Lansarea concursului promoțional „Let’s fly high!”, cu premii culturale și acces în Business Lounge;
- **5 decembrie 2025** – Atmosferă de Crăciun pentru pasageri și copii, cu cartea „Micul Prinț”;
- **12 decembrie 2025** – Marcarea a doi ani de la primul zbor DAN AIR;
- **16 decembrie 2025** – Moment artistic susținut de Fanfara Militară, dedicat sărbătorilor de iarnă;
- **18 decembrie 2025** – Instalarea unui defibrilator extern automat, în cadrul proiectului „Inimi în siguranță”;



- **19 decembrie 2025** – Recital de colinde și tradiții românești, susținut de Ansamblul „Busuiocul”;
- **23 decembrie 2025** – Operarea în premieră a Airbus A220-300 (Czech Airlines) pentru zboruri DAN AIR;
- **23 decembrie 2025** – Semnarea contractului pentru parcul fotovoltaic destinat autoconsumului, proiect strategic de energie regenerabilă;
- **30 decembrie 2025** – Marcarea a 50 de ani de zboruri internaționale pe Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău.



Aceste acțiuni au contribuit la consolidarea imaginii aeroportului și la creșterea încrederii pasagerilor și partenerilor instituționali.

3.2 Spații comerciale și publicitare

Veniturile din activități non-aeronautice au reprezentat o componentă importantă a bugetului instituției.

Nr. crt.	Indicator	Realizat 2024 (lei)	Realizat 2025 (lei)	Grad realizare (%)
1	Venituri din chirii si redevente	2.289.060	2.650.010	115,77
2	Venituri din parcare	1.192.250	936.130	78,52
3.	Alte venituri aferente spatiilor inchiriate	832.850	923.230	110,85
3	Total	4.314.160	4.509.370	104,52

Comparativ cu anul 2024, veniturile din inchiriere de spatii si publicitate au crescut in anul 2025 cu 15,77%, determinată de menținerea gradului de ocupare a spațiilor si a sectorului de publicitate. In schimb , au scazut veniturile din parcare, pentru care in anul 2026, au fost luate masuri privind actualizarea tarifelor in parcare pe timpi si frecventa de stationare.

La nivel agregat, veniturile totale din activități non-aeronautice au fost realizate în anul 2025 față de anul 2024, înregistrându-se o creștere de 4,52%, ceea ce reflectă menținerea unui nivel stabil al veniturilor proprii ale aeroportului.

Compartimentul Marketing și Relații Publice a urmărit valorificarea eficientă a spațiilor existente și identificarea de noi oportunități comerciale și publicitare.

4. Rezultate obținute

Activitățile desfășurate în anul 2025 au condus la:

- menținerea interesului mediului comercial pentru spațiile disponibile;
- diversificarea și stabilizarea veniturilor non-aeronautice;
- creșterea gradului de informare și satisfacție a pasagerilor;
- consolidarea poziției aeroportului la nivel regional și național;
- creșterea capacității operaționale și a nivelului de siguranță.

5. Concluzii și direcții de acțiune

Anul 2025 a reprezentat un an de referință pentru Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, marcat de realizări semnificative atât din punct de vedere operațional, cât și strategic.

Finalizarea certificării ILS CAT II pe ambele direcții de operare a crescut capacitatea aeroportului de a opera în condiții meteorologice dificile, consolidând siguranța zborurilor și atractivitatea pentru operatorii aerieni.

Semnarea contractului pentru realizarea parcului fotovoltaic pentru autoconsum confirmă angajamentul instituției pentru sustenabilitate, eficiență energetică și reducerea costurilor pe termen mediu și lung.

Totodată, marcarea a 50 de ani de zboruri internaționale a evidențiat continuitatea, rolul strategic și contribuția aeroportului la dezvoltarea județului și a regiunii.

În perioada următoare, se va continua demersul de dezvoltare a activităților comerciale, identificarea de noi spații și formate publicitare moderne, precum și adaptarea permanentă a strategiilor de marketing la dinamica pieței și cerințele pasagerilor.

IX. Managementul resurselor umane

1. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților

a) Formarea profesională a angajaților

Acțiuni pentru implementarea obiectivului general „Politica privind dezvoltarea resurselor umane” (OPS-D.1.), în conformitate cu obiectivul general FIN-B.1 și cu obiectivele specifice OPS-D.1.1, OPS-D.1.2, FIN-B.1.1 și FIN-B.1, prevăzute în Planul de Administrare al Regiei Autonome pentru perioada 2024–2028.

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale Regiei Autonome sunt prevăzute în Statul de funcții, Organigrama și Regulamentul de Organizare și Funcționare, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 170/26.06.2024, precum și în Regulamentul Intern și fișele de post.

Relațiile de muncă sunt reglementate prin contractele individuale de muncă, Contractul Colectiv de Muncă și Legea nr. 53/2003 – Codul Muncii, actualizat. În prezent, toți salariații sunt angajați pe bază de contract individual de muncă, ținând cont de:

- complexitatea și specificitatea activității aeroportuare, care impun o formare profesională bazată pe cunoștințe specifice domeniului și o pregătire permanentă, pentru îndeplinirea criteriilor de acreditare impuse

de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, precum și pentru adaptarea la evoluțiile sectorului de transport aerian;

- Planul de administrare al Regiei Autonome pentru perioada 2024–2028.

Politica privind dezvoltarea resurselor umane în perioada 01.01.2025–31.12.2025 a vizat, în concordanță cu Planul de administrare 2024–2028, următoarele direcții:

- retenția personalului calificat (OPS-D.1.1);
- instruirea continuă (OPS-D.1.2) și creșterea calificării angajaților (FIN-B.1);
- program de recrutare/instruire a personalului (FIN-B.1.1);
- extinderea competențelor personalului pentru multirol (FIN-B.1.2).

b) Retenția personalului calificat (OPS-D.1.1) și extinderea competențelor personalului pentru multirol (FIN-B.1.2)

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, Regia Autonomă Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, în vederea îndeplinirii obiectivelor din Planul de Administrare pentru 2024–2028, a implementat o serie de planuri de reconversie profesională pentru personalul angajat cu potențial și implicare în activitatea specifică.

Profilele și traseele vocaționale stabilite au constat în parcurgerea de instruiți interne de tip C4, susținute de formatori interni acreditați, pe domenii specifice aeroportuare, precum:

- administrarea platformei;
- greutate și centrare;
- limba engleză;
- responsabilitățile gestionarului privind înregistrarea corectă a monetarului;
- gestionarea plusurilor în gestiune;
- documente necesare de semnat înainte și după efectuarea inventarierii;
- documente de întocmit în caz de lipsă stocuri la inventar (materiale, combustibil, piese de schimb, obiecte de inventar în folosință);
- evidența analitică pe fișe individuale a materialelor și combustibilului, precum și alimentările corecte cu combustibil ale parcului auto;
- evidența lunară a cantității aflate în stoc la materiale și combustibil;
- legislația privind angajarea gestionarilor și constituirea de garanții, precum și răspunderea în vederea gestionării bunurilor.

În acest fel, s-a continuat strategia de management pentru susținerea culturii multirol, inițiată în anul 2024.

c) Program de recrutare a personalului (FIN-B.1.1)

Având în vedere fluctuația personalului și în anul 2025, cauzată în special de imposibilitatea realizării de creșteri salariale, ca urmare a restricțiilor impuse prin OUG nr. 156/2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene - pentru asigurarea în condiții optime a activității curente și menținerea condițiilor de certificare a aeroportului, în conformitate cu Regulamentul (UE) 139/2014 privind cerințele tehnice și procedurile administrative referitoare la aerodromuri, au fost organizate concursuri pentru ocuparea posturilor vacante în anul 2025, conform legislației naționale în vigoare, în vederea asigurării resurselor umane necesare desfășurării activităților.

În urma concursurilor, au fost ocupate posturi necesare desfășurării activităților operaționale, tehnice, de securitate, economice și comerciale.

Au fost îndeplinite formalitățile de angajare, întocmite dosarele de personal, asigurat procesul de inducție și instruire internă inițială, conform Codului Muncii actualizat, procedurilor interne, operarea noilor contracte individuale de muncă în REGES Online și transmiterea acestora către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău, conform legislației în vigoare.

d) Îndeplinirea cerințelor legale prevăzute în H.G. nr. 295 din 27 martie 2025 privind Registrul general de evidență a salariaților – REGES-ONLINE

În anul 2025, Regia Autonomă Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a realizat, în termenul prevăzut de H.G. nr. 295/2025, tranziția de la sistemul Revisal la REGES Online, completând și transmitând în noul registru toate elementele contractelor individuale de muncă active la data accesării, care nu erau regăsite în sistemul anterior (program de lucru, studii specifice postului, localitate, județ angajator, tip interval repartizare, număr ore/săptămână).

e) Instruirea continuă (OPS-D.1.2)

Formarea profesională în anul 2025 a reprezentat o formă de motivare și retenție a angajaților, precum și o necesitate pentru îmbunătățirea continuă a cunoștințelor într-un domeniu complex, cu impact direct asupra îndeplinirii standardelor și calității activității aeroportuare.

În anul 2025, au fost parcurse, în funcție de specificul ocupațional, următoarele programe de formare profesională obligatorii:

Externe:

- curs „Controlul încărcării”;
- curs „Greutate și centrare”;
- curs „Handling de bază”;
- seminar AACR cu tema ICAO – „Factorul uman în Securitatea Aviației”;
- workshop – „Alinierea la cerințele Regulamentului de securitate cibernetică (Reg. UE 2023/203 – PART – IS)”;
- curs A-CDM – „Procesul decizional de colaborare la nivel de aeroport”;
- curs „Statutul personalului aeroportuar; instruirea specifică în aeroporturi”;
- curs „Evaluator de engleză aeronautică și dezvoltator de teste (Aviation English rater and test developer)”;
- curs „Expert accesare fonduri nerambursabile”;
- curs „Managementul pericolelor asociate vieții sălbatice pe aeroport (Wildlife Hazard Management)”;
- curs „Degivrare/antigivrare”;
- curs „Salvare și Stingere Incendii (Airport Rescue and Firefighting)”;
- workshop – „Sistemul de management al securității” (PART – IS);
- pregătire profesională OAMMR;
- curs „Prim ajutor – Crucea Roșie (Resuscitare și defibrilare)”;
- actualizare autorizație electrician (SSM);
- autorizare electricieni ANRE grad IIIB.

Interne, cu formatorii regiei autonome:

- curs „Administrarea platformei”;
- curs „Salvare și stingere incendii”;
- curs online „Competențe lingvistice în limba engleză”;
- curs „Evidența analitică pe fișe individuale pentru materiale și combustibil”, precum și „Gestionarea corectă a alimentărilor cu combustibil ale parcului auto”;
- curs „Evidența lunară a cantităților aflate în stoc pentru materiale și combustibil, gestionarea acestora, constituirea de garanții și responsabilitățile aferente administrării bunurilor”;
- curs „Responsabilitățile gestionarului privind înregistrarea corectă a operațiunilor monetare și gestionarea plusurilor în gestiune etc.”
- curs „Documente necesare de întocmit și semnat înainte și după efectuarea inventarierii”;
- curs „Documente de întocmit în cazul lipsei stocurilor în inventar: materiale, combustibil, piese de schimb și obiecte de inventar în folosință”;
- curs „Monitorizarea și inspecția suprafețelor de mișcare și facilităților învecinate”;
- curs „Furnizare date și informații aeronautice (NOTAM)”;
- curs „Evaluarea și raportare a condițiilor la pistă”;

- curs „Viață sălbatică”;
- curs „Controlul obiectelor străine (FOD)”;
- curs „Mentenanța mijloacelor vizuale și a sistemelor electrice pe aerodrom”;
- curs „Operare monitorizare instalații telecomandă sistem de balizaj luminos”;
- curs „Mentenanța suprafețelor aeroportuare”;
- curs „Pregătire specifică pentru sezonul de iarnă”;
- curs „Mentenanța echipamentelor, utilajelor și vehiculelor aeroportuare”;
- curs „Instruire practică exploatare utilaje și echipamente tehnice aeroportuare”;
- curs „Calitatea datelor aeronautice (ADQ)”;
- curs „SMS și siguranța operațiunilor la sol”;
- curs „Radiotelecomunicații”;
- curs „Inspecție de aerodrom”;
- curs „Managementul platformei”;
- curs „Evaluarea și raportare a condițiilor la pistă (Global Reporting Format)”;
- curs „Reglementări aeronautice”;
- curs „Pasageri cu dizabilități”.

Cursuri finanțate din Fondul Social European Plus (FSE+), prin Programul Educație și Ocupare 2021–2027

În cadrul proiectului „PACT AERO – Creșterea Performanțelor Angajaților în Contextul Noilor Tehnologii din Domeniul Aeroportuar”, inițiat de Asociația Aeroporturilor din România, Aeroportul Bacău a fost unul dintre colaboratorii principali. În 2025 și 2026, proiectul urmărește:

- creșterea calificării personalului operațional, tehnic și de securitate;
- adaptarea la noile cerințe de performanță și siguranță în contextul digitalizării și tehnologiilor moderne;
- consolidarea poziției Aeroportului Bacău în rețeaua națională a aeroporturilor din România.

În anul 2025, angajații regiei autonome au fost înscriși și au parcurs următoarele cursuri gratuite:

- curs „Leadership, planificare strategică și managementul echipei de înaltă performanță” – dedicat funcțiilor de conducere;
- curs „Competențe digitale”;
- curs „Competențe lingvistice (limba engleză)”;
- curs „Agent securitate aeroportuară”;
- instruire privind „Protecția mediului în perimetrul aeroportuar”.

De asemenea, au fost pregătite dosarele angajaților pentru înscrierea și participarea la cursul „Managementul pregătirii și gestionării situațiilor aeroportuare de urgență”, programat pentru anul 2026.

X. Activitate pe linie de Securitate - Serviciu Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate (SSADC)

Serviciul Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate (SSADC) a desfășurat, pe parcursul anului 2025, activități specifice domeniului securității aviației civile, în conformitate cu prevederile Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și cu legislația națională în vigoare.

Activitatea serviciului s-a desfășurat într-un context operațional caracterizat printr-un grad ridicat de complexitate și diversificare, determinat de dinamica traficului aerian și de cerințele de securitate aplicabile la nivel aeroportuar.

Obiectivele principale ale SSADC în anul 2025 au fost:

- menținerea unui nivel ridicat de securitate aeronautică, fără compromiterea siguranței operaționale;

- utilizarea eficientă a resurselor umane, tehnice și materiale, în contextul provocărilor economico-sociale existente.

Activitatea serviciului s-a desfășurat în baza documentelor de organizare și planificare aprobate la nivelul conducerii aeroportului, fiind concentrată în principal pe următoarea direcție: asigurarea cadrului procedural și gestionarea documentației de securitate.

În vederea respectării cerințelor legislative și operaționale, SSADC a desfășurat activități de elaborare, actualizare și administrare a documentației specifice, după cum urmează:

- actualizarea Schiței Fluxurilor;
- revizuirea Programului de Securitate Aeroportuară;
- actualizarea Programului de Pregătire în domeniul securității aeronautice al R.A. AIGEB;
- elaborarea unei proceduri de securitate;
- întocmirea a 52 de dosare pentru eliberarea legitimațiilor de identificare și acces, în conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 1998/2015 și O.U.G. nr. 7/2022;
- organizarea a 3 Comitete de Securitate și pregătirea documentației aferente acestora.

Aplicarea la un nivel ridicat al măsurilor de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport

În anul 2025, Serviciul Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate a aplicat măsuri eficiente și coerente de control acces, supraveghere și patrulare, menținând un nivel ridicat de securitate în perimetrul aeroportuar și în zonele de acces restricționat. Activitățile au fost realizate conform reglementărilor naționale și internaționale aplicabile în domeniul securității aviației civile.

Rezultatele obținute în 2025:

- au fost aplicate măsuri de control acces la îmbarcare pentru un număr aproximativ de 225.434 pasageri, respectiv măsuri de asigurare a zonei de sosiri pentru un număr de 225.497 pasageri;
- au fost procesate 248 solicitări de acces, însumând 1.352 persoane și 196 autovehicule;
- s-au aplicat măsuri de securitate pentru 953 fișe provizii de bord/aeroport;
- au fost asigurate măsuri de securitate alternative pentru aproximativ 65 zboruri din zone unde nu se aplică standarde de bază comune în domeniul securității aviației civile, ceea ce a implicat instituirea zonelor demarcate;
- au fost aplicate măsuri de exceptare de la controlul accesului și însoțire în Partea Critică a Zonei de Securitate cu Acces Restricționat pentru 5 ambulanțe aferente zborurilor de tip SMURD;
- s-au desfășurat 3.918 patrulări impredictibile, în vederea asigurării conformității cerințelor impuse de regulamentele naționale și internaționale;
- au fost realizate 3.321 perioade de supraveghere permanentă;
- a fost asigurată desfășurarea activităților, într-un cadru procedural optim, de către Inspectorii de Siguranță Operațională, prin însoțiri autorizate de patrulare mixte aparținând Serviciului Securitate Aeroportuară și Serviciului Român de Informații;
- a fost asigurată în regim H24 demarcația dintre Zona Publică și Partea Critică a Zonei de Securitate cu Acces Restricționat, cu personal instruit, în zonele unde demarcația fizică nu poate fi amplasată.

Măsuri de control acces, supraveghere și patrulare la RA AIGEB

Indicator	Indicator
Pasageri îmbarcați	225.434
Pasageri debarcați	225.497

Trafic total pasageri	450.497
Solicitări acces persoane	1.354
Fișe provizii bord/aeroport	953
Ambulanțe aferente zboruri SMURD	4
Zone demarcate instituite	65
Patrulări / supravegheri	5.939 (3.618 – impredictibile și 2.321 permanente)

Activități de monitorizare/tehnice aparținând Dispeceratului Tehnic/TvCI

Raportat la cerințele și standardele impuse de reglementările actuale în domeniul securității aviației civile, personalul specializat din cadrul Dispeceratului Tehnic/TvCI a asigurat pe parcursul anului 2025 următoarele activități:

1. Funcționarea și monitorizarea echipamentelor de securitate

- funcționarea echipamentelor de securitate – în mod permanent au fost inventariate și remediate problemele de ordin tehnic, în vederea respectării cerințelor prevăzute la pct. 12 din Anexa I la Regulamentul (CE) nr. 300/2008, pct. 12 din Regulamentul (UE) nr. 1998/2015 și la pct. 12 din Decizia (C) nr. 8005/2015; sunt desfășurate activități zilnice de monitorizare, curățare și testare a echipamentelor;
- monitorizarea tuturor activităților, în regim H24, cu impact direct asupra climatului de securitate și măsurilor aplicate, pentru toate entitățile cu atribuții pe aeroport;
- monitorizarea deplasării persoanelor și vehiculelor în zonele publice ale aeroportului, în Partea Critică a Zonei de Securitate cu Acces Restricționat și în zona de operațiuni aeriene;
- aplicarea corespunzătoare a matricei de comunicare în situația săvârșirii unor posibile acte de intervenție ilicită, care pot pune în pericol securitatea aviației civile (ex: bagaje abandonate, amenințări cu bombă etc.);
- testări zilnice ale sistemului integrat de scanare a bagajelor de cală.

2. Menținerea nivelului de conformitate prin activități de control și pregătire desfășurate la aeroport

- 2 (două) convocări de pregătire și instruire a personalului structurii de pază, companiilor aeriene, companiilor de handling și furnizorilor de bord/aeroport;
- 24 activități de verificare în teren a calității și eficienței serviciilor de pază, supraveghere și patrulare executate la nivelul aeroportului de către agenții aparținând S.C. Azia Security Systems S.R.L.;
- 1 (o) activitate de testare a agenților de pază din cadrul S.C. Azia Security Systems S.R.L.;
- 4 activități de inspecție realizate Direcțiilor și Serviciilor RA AIGEB, cât și furnizorilor de provizii de aeroport, în vederea revalidării acestora;
- 6 activități de inspecție realizate agenților de securitate din cadrul SSADC;
- 1 (o) activitate de testare a agenților de securitate din cadrul SSADC;
- 1 (o) activitate de inspecție realizată dispecerilor tehnici/TvCI;

- 2 (două) activități de inspecție realizate personalului responsabil cu emiterea legitimațiilor;
- verificări zilnice ale documentației întocmite de către angajații SSADC, cu privire la activitățile desfășurate – rapoarte zilnice de activitate, fișe de testare echipamente, procese verbale de predare tură, corespondență, activități de patrulare etc.

3. Activități de audit și testare/inspecție efectuate de Autoritatea Aeronautică Civilă Română – Direcția Securitate Aeronautică

În vederea stabilirii nivelului de conformitate, au fost realizate următoarele acțiuni:

- activitate de testare în data de 25.02.2025;
- activitate de inspecție în data de 26.05.2025;
- activitate de testare în perioada 23–24.07.2025;
- activitate de inspecție în perioada 23–24.07.2025;
- activitate de testare în perioada 26–27.11.2025;
- activitate de inspecție în perioada 26–27.11.2025.

Implementarea noului sistem TVCI – proiectul „Creșterea gradului de siguranță și securitate” la RA AIGEB

Principala prioritate a Serviciului Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate pentru anul 2025 rămâne asigurarea unui climat de securitate optim, pentru desfășurarea activităților de aviație civilă. În acest sens, pentru anul 2026 se propun următoarele direcții de acțiune:

- un mai bun management al performanței și asigurarea unui climat organizațional favorabil acesteia;
- menținerea la standarde ridicate a măsurilor de securitate aplicate la nivelul aeroportului;
- continuarea optimizării structurii Serviciului;
- dezvoltarea și consolidarea unei culturi de securitate la nivelul aeroportului;
- achiziția de noi echipamente de securitate.

XI. Activitate pe linie Operațională

Pe parcursul anului 2025, Direcția Operațională a menținut un nivel ridicat de preocupare pentru respectarea reglementărilor europene și naționale în domeniul siguranței. Activitatea operațională a fost organizată astfel încât să asigure desfășurarea în condiții de siguranță, eficiență și continuitate a traficului aerian, în acord cu standardele aplicabile operatorilor de aerodrom.

1. Auditul Autorității Aeronautice Civile Române

Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a fost supus unui audit realizat de o echipă de auditori din cadrul Autorității Aeronautice Civile Române, având ca obiectiv verificarea menținerii conformității cu baza de certificare și cu cerințele aplicabile aerodromurilor și operatorilor de aerodrom.

Domeniile auditate au inclus:

- inspecțiile suprafeței de mișcare;
- mentenanța suprafeței de mișcare și a sistemelor de aerodrom;
- lucrările desfășurate pe aerodrom;

- starea suprafețelor pavate și înierbate, sistemele de drenaj și împrejmuirea aerodromului;
- managementul platformei;
- instruirea personalului;
- activitatea compartimentului de salvare și stingere a incendiilor;
- implementarea măsurilor de siguranță;
- sistemul de management al operatorului de aerodrom.

În urma auditului s-a constatat că activitatea operațională a aeroportului se desfășoară în conformitate cu cerințele naționale și internaționale privind siguranța și calitatea. Totodată, au fost formulate recomandări, care au fost incluse în Planul de acțiuni corective emis și asumat pentru remedierea acestora.

De la un audit la altul, numărul neconformităților a înregistrat o scădere constantă. Personalul implicat în respectarea condițiilor de certificare, monitorizate prin aceste audituri, depune eforturi susținute pentru aplicarea cerințelor prevăzute în reglementările naționale și internaționale și pentru elaborarea procedurilor care asigură desfășurarea în condiții de siguranță a activității aeroportuare.

2. Structurile care susțin activitatea operațională

Activitatea operațională este sprijinită de următoarele servicii și compartimente: Serviciu Operațiuni Sol, Compartiment Handling Aeronave, Compartiment Handling Pasageri, Cabinet Medical, Compartiment Salvare și Stingere Incendii.

3. Gestionarea traficului special – pelerinajul Hasidic

Între 17 septembrie 2025 și 28 septembrie 2025, personalul aeroportului a dat dovadă de profesionalism și, printr-o strânsă colaborare cu instituțiile partenere, a procesat 26 de zboruri cu peste 4.914 pelerini Hasidici, fără evenimente de siguranță.

4. Performanța operațională generală

Celelalte servicii și compartimente au asigurat funcționarea corespunzătoare a aeroportului, fără înregistrarea situațiilor de întârzieri sau alte neplăceri cauzate călătorilor din culpa regiei autonome.

Prin colaborarea între toate direcțiile și serviciile Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău, au fost procesate 450.931 pasageri și au fost deservite 4.016 zboruri (regulate și charter).

Pentru asigurarea permanenței în deservirea zborurilor SMURD sau a altor zboruri de stat, programul continuu de funcționare al aeroportului, 24/7, a fost menținut pe întreg parcursul anului 2025. În acest context, activitatea operațională a fost organizată pe ture de 12 ore, pentru a asigura necesarul de forță de muncă certificată, la orice moment al zilei.

5. Colaborarea cu Baza Aeriană 95

Ținând cont de faptul că aeroportul gestionează și asigură infrastructura căilor de rulare utilizate de MAPN, colaborarea cu Baza Aeriană 95 a reprezentat un element cheie pentru îndeplinirea sarcinilor operaționale.

6. Implementarea sistemului ILS CAT II

Odată cu finalizarea proiectului de modernizare a infrastructurii aeroportuare, la data de 31 octombrie 2025, și cu punerea în exploatare a Sistemului de Aterizare Instrumentală (ILS) Categoria a II-a (CAT II) pe ambele direcții

ale pistei (34 și 16), împreună cu publicarea procedurilor de zbor aferente, Aeroportul Bacău și-a extins capacitatea de operare în condiții de vizibilitate redusă.

Noua capacitate permite desfășurarea operațiunilor până la un RVR de 300 m, comparativ cu limita anterioară de 550 m corespunzătoare CAT I. Aceasta a redus situațiile în care aeronavele planificate să opereze pe Aeroportul Bacău să fie redirecționate către alte aeroporturi sau anulate.

7. Concluzii și perspective

Anul 2025 a reprezentat un succes pentru Direcția Operațională, datorită eforturilor depuse de fiecare compartiment în parte. Cu toate că au existat provocări, acestea au fost depășite, iar activitatea operațională a evoluat într-un mediu în continuă schimbare.

XII. Activitate pe linie Tehnică

În anul 2025, Direcția Tehnică a monitorizat și asistat buna desfășurare a activității aeroportuare, precum și procesele investiționale aflate în desfășurare în cadrul programului cu finanțare europeană „Creșterea gradului de siguranță și securitate la AIGEB”, și anume: obiectivul ILS16 – proiectarea, furnizarea, instalarea, verificarea și autorizarea Sistemului de aterizare instrumentală, categoria a-II-a OACI, pentru direcția de aterizare 16.

Direcția Tehnică asigură conformarea cu condițiile de certificare ale aeroportului, specifice Regulamentului European 139/2014, pentru zona de mentenanță a mijloacelor vizuale și a sistemelor electrice, a întregului parc de vehicule, a pavajelor, a drenajelor și a celorlalte suprafețe adiacente.

Principalele realizări ale Serviciilor din subordinea Direcției Tehnice

1. Serviciul Energetic, Automatizări și Comunicații

- Participare activă la desfășurarea investițiilor pe parcursul anului 2025, prin punerea în funcțiune a sistemului ILS16 și a echipamentelor meteo, prin:
 - monitorizarea desfășurării lucrărilor, fără întreruperea activității aeroportuare;
 - asistarea la punerea în funcțiune a obiectivelor descrise.
- Efectuarea mentenanței preventive la toate instalațiile de balizaj pentru asigurarea condițiilor de operare CAT II OACI.
- Asigurarea suportului tehnic și verificarea documentațiilor necesare accesării de fonduri nerambursabile pentru proiectul „Construire Capacitate de Producție Energie Electrică pentru Autoconsum”.

2. Atelier Mentenanță Aerodrom

- Supravegherea reparațiilor executate în perioada de garanție.
- În cadrul programului de investiții „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău”: monitorizarea lucrărilor pentru punerea în funcțiune a Sistemului instrumental ILS pentru direcția 16.
- Studierea și recepționarea documentațiilor tehnice din cadrul investiției.
- Obținerea avizelor și acordurilor în vederea autorizării echipamentelor.
- Supravegherea execuției lucrărilor de construire pentru obiectivul Sistem Instrumental de aterizare ILS pe direcția 16.
- Asigurarea condițiilor de certificare ale aeroportului, specifice Regulamentului European 139/2014, prin menținerea suprafețelor de manevră a aeronavelor în condiții optime de operare.
- Implementarea de soluții în vederea diminuării cheltuielilor cu utilitățile.

3. Atelierul Mijloace Tehnice Aeroportuare

Atelierul asigură mentenanța mijloacelor tehnice aeroportuare (vehicule și autovehicule) care deservește aeroportul, conform cerințelor Regulamentului European 139/2014 de certificare.

Activitatea de întreținere a utilajelor tehnice aeroportuare se desfășoară conform planului de mentenanță stabilit și avizat.

XIII. Stadiul îndeplinirii obiectivelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în materie de guvernanță corporativă și transparență

13.1. Sedinte ale Consiliului de Administratie

Consiliul de Administratie al Regiei Autonome Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău, s-a întrunit de 25 ori, în anul 2025, îndeplinindu-si obligatiile legale prevazute în OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, dar si în contractele de mandat, sustinand continuitatea guvernantei corporative si luand masuri concrete pentru dezvoltarea activitatii regiei autonome, în concordanta cu noile trenduri în aviatie, dar si luand în considerare necesitatea adaptarii regiei autonome la noile cerinte legale. Participarea membrilor Consiliului de Administratie a fost de 100%, asigurand cvorumul legal si decizionalitatea.

13.2. Politica de gestionare a riscurilor, managementul eficient si eficace al riscurilor

În anul 2025, a fost actualizata Politica de gestionare a riscurilor, ca parte a sistemului de control intern managerial, a fost validat registrul de riscuri operationale si institutionale, au fost stabilite responsabilitatile pe tipuri de risc, prin alocarea unor responsabili/coordonatori interni pentru fiecare structura a regiei autonome. De asemenea, au fost monitorizate riscurile critice asociate derularii contractelor comerciale, infrastructurii critice, sigurantei si securitatii aeroportuare, schimbarilor legislative si resurselor umane.

13.3. Raportarea la timp a gradului de indeplinire a indicatorilor de performanta ai regiei autonome

Pe parcursul anului 2025, Regia Autonoma Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău a asigurat raportarea la timp a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanta stabiliți prin contractele de mandat, cu respectarea termenelor legale prevazute în OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice. Toate rapoartele semestriale si anuale au fost transmise catre autoritatea tutelara, în termenul legal, asigurand transparenta si monitorizarea continua a rezultatelor.

13.4. Asigurarea transparentei, în conformitate cu ultimele modificari si actualizari ale OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa

În anul 2025, s-a continuat proiectul de centralizare a tuturor informatiilor publice existente într-o singura sectiune a paginii web a Regiei Autonome Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău, în conformitate cu Art. 51, alin 1, lit. a) – t) si Art. 56 din OUG 109/2011, astfel toate informatiile de interes public au fost actualizate si publicate, pentru un acces facil al tuturor partilor interesate, în cadrul sectiunii « Informatii de interes public » → « Transparența » → « Guvernanta corporativa », cu sectiuni populate si actualizate, în permanenta, conform cerintelor specifice (<https://www.bacauairport.ro/guvernanta-corporativa/>).

XIV. Concluzie și Obiective pentru anul 2026

Anul 2025 a reprezentat un an de referință pentru Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, marcând o etapă de consolidare strategică și maturizare operațională, în contextul depășirii, în anul 2023, a situației de criză generate de insolvența operatorului Blue Air, închiderea bazei operaționale Wizz Air și limitarea temporară a operațiunilor la doar două destinații regulate, respectiv Londra Luton și Milano Malpensa.

Performanțele obținute în 2025 au fost evidențiate prin rezultate solide în toate ariile de activitate – operațională, tehnică, comercială, financiar-contabilă, resurse umane și securitate. Implementarea proiectelor de investiții și modernizare, cu accent pe eficiență energetică, sustenabilitate și optimizarea infrastructurii, a contribuit semnificativ la creșterea performanței generale și la îmbunătățirea experienței pasagerilor.

Din perspectivă operațională, anul 2025 a evidențiat cea mai bună eficiență a utilizării capacității, reflectată prin creșterea raportului pasageri/mișcare la aproximativ 120 de pasageri per mișcare, cel mai ridicat nivel al perioadei analizate. Această evoluție confirmă o creștere structurală a traficului, realizată concomitent cu optimizarea fluxurilor operaționale și cu o utilizare superioară a infrastructurii existente.

În ansamblu, rezultatele obținute în 2025 confirmă consolidarea poziției Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău la nivel regional și național și reflectă angajamentul ferm al managementului pentru siguranță, performanță operațională, sustenabilitate și servicii de calitate orientate către nevoile pasagerilor și partenerilor comerciali.

Pornind de la aceste realizări, pentru anul 2026, Regia Autonomă Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău își propune să continue dezvoltarea strategică, urmărind asigurarea continuității și siguranței activităților aeroportuare, creșterea eficienței operaționale și implementarea proiectului de investiții aprobat. În acest context, se va acorda o atenție deosebită continuării investițiilor prin aplicarea la proiectele „Înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie din sectorul transportului naval și aerian cu utilaje și echipamente cu emisii zero, precum și a vehiculelor ce asigură servicii anexe transportului feroviar și naval, pentru a se califica drept vehicule cu emisii zero”, „e-MOVE RO” și „RE-ARM”, în conformitate cu reglementările legale în vigoare și cu sprijinul autorității tutelare.

Obiectivele principale pentru anul 2026 vizează asigurarea operării aeroportului în condiții optime de siguranță și continuitate (regim H24), prin menținerea personalului certificat, consolidarea programelor de instruire și perfecționare continuă a personalului operațional, optimizarea fluxurilor operaționale și creșterea calității serviciilor oferite. Totodată, se urmărește menținerea și extinderea rețelei de destinații, consolidarea relațiilor cu operatorii aerieni, dezvoltarea veniturilor non-aeronautice, precum și continuarea implementării proiectelor de investiții strategice, inclusiv cele dedicate creșterii eficienței energetice, digitalizării proceselor interne și reducerii impactului asupra mediului.

■ *Radu BEZNIUC*

Administratoe executiv

■ *Valentin PALEA*

Administrator neexecutiv

■ *Radu BONDAR*

Administrator neexecutiv

Anexa 1 – activități complementare

RAPORT al Comitetului de audit numit prin HCA nr. 41/25.03.2025 Pentru anul 2025

Ref: Aprobarea Situațiilor Financiare Individuale ale Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025,

În conformitate cu prevederile art. 65 alin. (7) din Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar, comitetul de audit al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional George Enescu” Bacău, a desfășurat următoarele activități în cursul anului 2025:

- a) A informat administratorii entității și Consiliul de Administrație cu privire la rezultatele auditului statutar, explicând contribuția acestuia la integritatea raportării financiare și clarificând rolul comitetului de audit în acest proces.
- b) A monitorizat procesul de raportare financiară, oferind recomandări și propuneri pentru asigurarea integrității acesteia.
- c) A monitorizat eficacitatea sistemelor de control intern și a sistemelor de management al riscului, în colaborare cu auditul intern realizat de Consiliul Județean Bacău, fără a încălca principiul independenței acestuia.
- d) A urmărit activitatea auditorului statutar privind auditarea situațiilor financiare anuale, ținând cont de constatările și concluziile autorităților competente în domeniu.
- e) A evaluat și a monitorizat independența auditorului financiar extern, inclusiv oportunitatea prestării unor servicii permise în condițiile art. 5 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și ale Legii nr. 162/2017.
- f) A monitorizat și coordonat procedura de selecție a auditorului financiar, recomandând Consiliului de Administrație numirea auditorului statutar în conformitate cu prevederile art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.

Analizând Raportul Auditorului Independent transmis către Consiliul de Administrație și către Comitetul de Audit al **Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău**, cu privire la Auditul Situațiilor Financiare Individuale, precum și Situațiile Financiare Individuale ale **Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău**, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, Comitetului de Audit numiți prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 41/25.03.2024, consideră că Situațiile financiare individuale, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Regiei la data de 31.12.2025, precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare.

În ceea ce privește Auditul financiar extern, Comitetul de Audit a constatat îndeplinirea cerinței privind independența auditorului financiar extern.

Concluzie:

Comitetul de audit apreciază că, în cursul anului 2025, regia a respectat cerințele privind transparența financiară, controlul intern și independența funcției de audit.

Ca urmare a celor expuse Comitetul de audit acordă aviz favorabil Situațiilor Financiare Individuale ale Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului

Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și le supunem spre aprobare Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Bacău.

Comitet de Audit:

■ *Valentin PALEA* *Președinte*

■ *Radu BONDAR* *Membru*

Anexa 2 – activități complementare

RAPORT **al Comitetului de gestionare a riscurilor numit prin HCA nr. 41/25.03.2025** **Pentru anul 2025**

Pentru anul 2025, **Comitetul de gestionare a riscurilor**, constituit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a desfășurat următoarele activități în baza atribuțiilor stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău și prevederile în vigoare:

- a) A verificat concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele regiei, asigurându-se de existența corelării dintre planurile de control intern și evaluările de risc identificate la nivel operațional și strategic.
- b) A analizat, evaluat și monitorizat riscurile asociate activităților regiei și a constatat respectarea prevederilor referitoare atât la buna guvernare corporativă, cât și la standardele cuprinse în ordinul sistemului de control intern managerial, dar și ținând cont de OG nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, concluzionând următoarele:
 - ✓ Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia, are la bază, evaluarea riscurilor;
 - ✓ Comisia de monitorizare este funcțională;
 - ✓ Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
 - ✓ Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;
 - ✓ Riscurile au fost clasificate pe niveluri (major/roșu, mediu/galben, minor/verde), fiind identificate, în cadrul tuturor structurilor regiei autonome, un număr total de 221 de riscuri.
- c) A fost responsabil de monitorizarea solvabilității regiei autonome, prin analizarea constantă a capacității de acoperire a obligațiilor curente și medii, cu sprijinul compartimentului financiar.

Concluzie:

Comitetul de gestionare a riscurilor a acționat în mod preventiv și structurat, contribuind la reducerea vulnerabilităților regiei și la întărirea disciplinei operaționale și financiare.

Comitet de gestionare a riscurilor:

■ *Radu BONDAR* *Președinte*

■ *Valentin PALEA* *Membru*

Anexa 3 – activități complementare

RAPORT al Comitetului de nominalizare și remunerare numit prin HCA nr. 41/25.03.2025 Pentru anul 2025

Pentru anul 2025, **Comitetul de nominalizare și remunerare**, constituit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a desfășurat următoarele activități, în baza atribuțiilor stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău și prevederile în vigoare:

- a) a formulat propunerile de remunerare a administratorilor executiv și neexecutivi, cu respectarea politicii de remunerare prevăzută în legislația specifică, luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de regia autonomă.;
- b) a sprijinit consiliul de administrație în evaluarea propriei performanțe;
- c) a analizat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, prevăzuți în contractele de mandat ale administratorilor executiv și neexecutivi, astfel:

CATEGORIE KPI	KPI	OBIECTIV DE PERFORMANȚĂ	VALORI TINTĂ CONFORM CONTRACTELOR DE MANDAT (AN 2025)	REZULTAT OBTINUT
				01.01-31.12.2025
POLITICA DE INVESTIȚII	Rata de creștere CAPEX	<i>Creșterea eficienței activității RA în domeniul aeroportuar, capitalizat și în sursa de finanțare pentru dezvoltare</i>	2,5%	21,42%
FINANȚAREA	Levierul (solvabilitatea generală) Active circulante/Datorii totale	<i>Asigurarea capacității de plată a datoriilor totale</i>	min.1	5,72
OPERAȚIUNI	Rata de rotație a activelor; Cifra de Afaceri/Active totale	<i>Asigurarea eficienței managementului activelor</i>	5%	20,77%
	Indicator SIEG (creanțe restante)	<i>Asigurarea lichidității permanente</i>	max. 8.000 mii lei	2.312,73 mii lei
RENTABILITATE	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	<i>Asigurarea eficienței managementului serviciilor prestate</i>	2,5%	8,11 %
POLITICA DE DIVIDENDE	Rata de plată a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit) salariați + Consiliul Județean Bacău	<i>Menținerea unei politici sustenabile de dividende</i>	>50%	60%
OPERAȚIONALI	Număr suplimentar de pasageri	<i>Atragerea de noi operatori aerieni; deschiderea de noi rute aeriene; îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor; etc</i>	>25.000 pax suplimentari	An 2023 =246.000 pax. deserviti An 2024=559.644 pax. deserviti An 2025 = 450.931 pax >313.644 pax. suplimentari(2024/2023) <108.713 pax (2025/2024) =204.931 pax suplimentari (2025)

GUVERNANTA CORPORATIVA	Număr de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație	Minim o ședință pe luna a CA -ului	>12	15
	Stabilire politica de gestionare riscuri	Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor RA	DA	DA
SERVICII PUBLICE	Gradul de satisfacție al beneficiarilor serviciilor aeroportuare	Calitatea produselor, serviciilor si respectarea drepturilor calatorilor	>90%	92.56%
GRAD DE INDEPLINIRE			100%	278,86 %

d) si a formulat concluzii cu privire la indeplinirea indicatorilor cheie de performanta prevazuti in contractele de mandat.

Concluzii:

Pe baza rezultatelor obținute, **se concluzionează faptul că indicatorii - cheie de performanta, la data de 31.12.2025, au fost îndepliniți, analiza tinand cont de urmatoarele aspecte:**

In conformitate cu prevederile art 8, alin (4) din OG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, componenta variabila se acorda Administratorului executiv, numai daca, regia autonoma indeplineste cumulativ cel putin urmatoarele conditii:

- 1) nu are datorii restante față de bugetul general consolidat;
- 2) nu are datorii restante față de furnizori și față de alți creditori;
- 3) are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;
- 4) nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu înregistrează pierderi contabile curente;
- 5) nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%;
- 6) creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%.

Avand in vedere faptul ca indicatorii-cheie de performanta sunt realizati si conditiile sunt indeplinite, respectiv:

- I. RA Aeroportul International George Enescu Bacău nu are datorii restante fata de bugetul general consolidat, fata de furnizori si fata de alti creditori;
- II. RA Aeroportul International George Enescu Bacău are programele de investitii implentate, conform graficelor de executie. In anul 2025, a fost finalizat Proiectul "Re -Connect II " cu termen de realizare 31.12.2025. Deasemenea, au fost respectate clauzele contractuale SIEG si ale Deciziei Comisiei Europene (2018) 3171/28.05.2018, in sensul ca s-a realizat o economie de 3.598.795,40 euro, din suma totala aprobata de 56.760.807 euro pentru realizarea Programului Operational Infrastructura Mare 2014-2020, cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala.
Programul a continuat si in anul 2025 cu monitorizarea/inspectie tehnica a celor 1500 de lampi existente la pista de aterizare/decolare si a Remizei PSI , precum si decontarea prin compensatii de la Consiliul Județean Bacău a sumei de 36,57 mii lei, ce a reprezentat servicii de asistenta tehnica in perioada de garantie pentru Proiectele Cresterea capacitatii portante a pistei de aterizare /decolare si Cresterea gradului de securitate si siguranta la Aeroportul Bacău.
- III. RA Aeroportul International George Enescu Bacău nu are inregistrate pierderi contabile anterioare si nu a inregistrat pierdere in anul 2025;
- IV. Nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%, respectiv, 9,63% ;

V. Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%, respectiv, 8,11%.

Având în vedere cele menționate, s-au îndeplinit condițiile de acordare a indemnizației fixe integrale pe anul 2025 pentru Administratorul executiv și ale Administratorilor neexecutivi, precum și componenta variabilă a Administratorului executiv, în cuantumul prevăzut în Contractul de mandat nr.12087/30.04.2024 actualizat.

Comitet de numire și remunerare:

■	<i>Radu BEZNIUC</i>	<i>Președinte</i>
■	<i>Valentin PALEA</i>	<i>Membru</i>
■	<i>Radu BONDAR</i>	<i>Membru</i>